



PLA DE TREBALL 2014-2016

Introducció

Des de la Junta de la Lafede.cat es considera clau disposar d'un Pla de Treball 2014-2016 per tal que, de manera compartida amb les entitats, així com també les diferents comissions, àmbits, grups i equips de treball consensem les línies prioritàries d'actuació en les que hem de centrar els esforços.

L'objectiu general d'aquest pla és **fomentar l'acció col·lectiva de les organitzacions en el curt termini, situant a Lafede.cat com agent de suport a les entitats en el seu objectiu de promoure la justícia global.**

Quant al procés de definició i validació que s'ha dut a terme, el present document recull les aportacions que àmbits, comissions, grups de treball, equip tècnic i junta directiva han realitzat a una primera proposta elaborada des de les idees i línies que van emergir a la darrera assemblea del 29 de juny del 2013 i a la trobada d'entitats del maig del 2013. La feina s'inicia en un grup de treball específic el mes de novembre de 2013 i comprèn fins l'abril 2014. A la Junta Directa de maig 2014 s'aprova la proposta de Pla de Treball 2014-2016, que s'envia a les entitats per tal de recollir les aportacions del conjunt i validar el document a l'Assemblea General del 14 de juny del 2014.

En el procés, hi ha dos elements de fons que s'han traslladat. Primer, la voluntat que la Federació tingui les portes obertes, a les entitats, a noves idees, a nous actors, i que ens la sentim com a casa nostra. Segon, la idea de que siguin les entitats les veritables protagonistes d'aquesta Federació, de manera que la Lafede.cat *no faci activitats (xerrades, seminaris, oferir serveis) que ja estiguin fent o puguin fer les seves entitats federades, sinó que ha d'empènyer a les entitats a que aquests espais que ja tenen siguin cada cop més oberts, més coorganitzats entre elles, i cerquin confluències.*

Val a dir, també, que entenem aquest document com una *guia* per a l'orientació de les accions i el dia a dia en el sí de la Lafede.cat. Serà utilitzada com una eina flexible, que anirà canviant a mesura que anem treballant i es vagin avaluant les pròpies activitats i resultats previstos.

Per facilitar la lectura, el document s'estructura a partir de 4 línies de treball, i de cada una s'especifiquen els objectius, resultats i activitats a realitzar. Respecte a les activitats s'ha fet una primera proposta de prioritització (Prio) corresponent als compromisos ja adquirits:

1.- activitat de realització imprescindible; 2.- activitat recomanable; i 3.- activitat a estudiar.

A més també s'ha fet un exercici per calendaritzar la seva realització i determinar qui són els principals responsables.

Seguiment i avaluació del pla

Per tal d'assegurar el seguiment i avaluació de les activitats exposades en aquest pla, es proposen els següents mecanismes:



- La junta de la Lafede.cat és l'òrgan amb responsabilitat de vetllar per l'operativitat i el compliment del Pla de Treball 20142016, amb responsabilitat de comunicar al conjunt de les entitats el grau d'execució i problemàtiques associades.
- Cada acció té assignada equips responsables de la seva consecució, seguiment i informació. A la vegada, les activitats són identificades amb diferents prioritats, de manera que aquelles amb prioritat 1 i negreta siguin les més importants o ineludibles (per compromisos amb finançadors). El Pla disposa també d'una calendarització, que es concretarà amb més detall anualment des de la Junta i l'Equip tècnic.
- Les assemblees ordinàries de la Lafede.cat, amb una periodicitat mínima anual, són l'espai a on la Junta explicarà el desenvolupament del Pla de Treball 20142016. En el període dels tres anys que abraça el Pla, no es descarta la possibilitat de convocar assemblees extraordinàries si es considera que les circumstàncies i els processos de presa de decisions ho requereixen.
- Anualment, es difondrà a les entitats una revisió del treball anterior i una previsió del seguiment del Pla per a l'any següent. D'això en serà responsable la Junta amb el suport d'àmbits, comissions, grups de treball i equip tècnic.

Línies d'actuació, objectius i resultats

LÍNIA 1. CENTRAR L'ACCIÓ EN LA INCIDÈNCIA I LA POLITITZACIÓ, REFORÇANT ELS LLIGAMS AMB LA CIUTADANIA I ELS MOVIMENTS SOCIALS

OE1. Elaborar estratègies entre les entitats de la Lafede.cat per la construcció i defensa de la justícia social global, així com per al seguiment de l'impacte de les polítiques públiques en pro d'aquesta justícia

R.1. S'ha consensuat una estratègia d'incidència social, econòmica i política en defensa de la justícia global social impulsada amb actors afins (coordinadores territorials, CONGDE...)

Activitats

1. Realitzar un pla d'incidència a partir dels temes identificats com a prioritaris: elaborar un llistat de temàtiques d'actualitat (justícia social, gènere, AOD i coherència de polítiques, posar en valor la cooperació municipal, incidència davant de la Generalitat perquè faci pedagogia sobre l'obligació de ser solidaris i la necessitat de tenir una política pública de solidaritat, etc.), i prioritzar el seu seguiment.
2. Posar en marxa i avaluar l'estructura organitzativa de la Lafede.cat per fer incidència: comissió incidència, grups de treball específics.
3. Identificar dies i actes de commemoració (Dies "D": DENIP, Dia Internacional de les dones; Dia internacional de la violència envers les dones; Eradicació de la Pobresa, Dia internacional DH, ...) per a la visibilització de la feina i sensibilització de la ciutadania de les accions d'entitats i d'altres plataformes, tot vinculant-los a temes d'actualitat.
4. Establir una agenda política i de treball conjunt amb les coordinadores territorials i fer-ne seguiment.

R.2: Feta incidència política per aconseguir una política pública de cooperació per al desenvolupament, la pau i els drets humans i amb perspectiva de gènere

Activitats

1. Dissenyar i impulsar una campanya per treballar la justícia global que sigui utilitzada al llarg de l'any (com ara en els Dies D), a partir de propostes concretes: fiscalitat més justa a Pobresa 0, per exemple.
2. Estar en consonància amb temes/campanyes de la Xarxa de Comunitats Autònomes de la CONGDE.
3. Fer balanç de les campanyes i mobilitzacions en les quals es participa (Pobresa Zero, Desmilitaritzem) .

R.3. Enfortiment de les capacitats de les associades per fer incidència, així com dels diferents òrgans de participació i representació de la Federació

Activitats

1. Identificar, unificar i actualitzar regularment guies per la incidència política (institucional, social, educativa, de gènere o d'igualtat) a Catalunya, Espanya i Europa.



2. Formar i assessorar les entitats federades.

OE2: Fer seguiment crític i participar en espais i moviments vinculats a l'administració i la política representativa

R.4. Participació i representació de la Lafede.cat en òrgans institucionals i de govern, i interlocució amb representants polítics

Activitats

1. Participació de la Junta als consells (Coop: Gene, Aj, AMB; Altres Gene: Foment Pau; Nacional de Dones) i àmbits institucionals catalans relacionats amb les temàtiques afins (Consell assessor FCCD; Grups de treball consells; Consell assessor CE CAB).
2. Mantenir reunions i contactes amb representants de l'administració, dels partits polítics, i d'altres sectors que convingui.
3. Procurar la presència i la interlocució de la Lafede.cat en el seguiment a l'agenda del Parlament i de les seves comissions (Acc ext , UE i cooper) que es considerin més importants per al sector (comissió d'igualtat entre les persones, etc.).
4. Organitzar anualment una taula amb representats dels grups polítics per posar en agenda els temes que es considerin oportuns

R.5. S'ha realitzat l'anàlisi crítica de programes i pressupostos, així com el contacte amb partits polítics i moviments socials en processos electorals i de debat pressupostari

Activitats

1. Seguiment continu de la Junta i de l'ET en l'elaboració i execució dels pressupostos de la Generalitat, així com de la vida parlamentària mitjançant el contacte amb grups parlamentaris en els assumptes prioritaris per la Lafede.cat.
2. Reunions d'incidència (institucional, social, educativa, de gènere o d'igualtat) de Junta i ET per introduir les demandes del sector en les polítiques públiques: Llei Acció exterior; Pla nacional DH?)
3. Seguiment i incidència en el procés de l'elaboració de lleis, ordenances, normatives, etc. (p.e. Llei Acció Exterior, Ley de subvenciones)
4. Suport en les mocions o d'altres iniciatives elaborades per les xarxes o moviments socials en les que es participa, i de les entitats federades.
5. Activitats de pressió i incidència durant les eleccions (coordinació entre ET, Junta, Comissió incidència) (Eleccions UE, Municipals, etc).

OE3: Participar en espais i xarxes d'iniciatives de la societat civil que cerquin el foment i la defensa dels drets humans, la pau i el desenvolupament

R.6: Lafede.cat s'ha implicat en l'organització d'esdeveniments i mobilitzacions aglutinadores d'acció col·lectiva



Activitats

1. Identificar, i elaborar un mapa de les accions d'iniciativa civil i del món acadèmic vinculades a les temàtiques per la defensa de la justícia social.
2. Identificar anualment 1 o 2 plataformes creades des de la societat civil a on la Junta Directiva entengui clau participar-hi com a Lafede.cat (des de JD, ET o en coordinació amb entitats membre que ja hi participen) per traslladar les qüestions de pau, drets humans i desenvolupament drets de les dones i gènere.
3. Participar a l'organització d'actes dels moviments socials, i d'altres esdeveniments similars identificats com a prioritaris, amb implicació de Junta i ET (ex/FSCat 2014).
4. Revisió de documents i propostes per la signatura d'adhesions i difusió de posicionaments externs vers la justícia global.
5. Signatura de protocols de col·laboració amb universitats i d'altres centres d'estudis per a la difusió del coneixement de temàtiques afins a Lafede.cat.
6. Informar a les entitats -amb els mecanismes interns de Lafede.cat- per animar i facilitar la participació de comissions/GT/àmbits en espais externs (associatius, moviments socials, també institucionals) que permetin nodrir i intercanviar amb d'altres col·lectius, alhora que també explicar el que s'està fent.

R.7: S'ha promogut la presència de Lafede.cat i entitats federades a xarxes nacionals i internacionals d'ONG de desenvolupament, pau i drets humans, així com de gènere

Activitats

1. Facilitar la participació de membres de la Junta, entitats i equip tècnic en les xarxes prioritzades (per exemple la Xarxa de periodistes del projecte europeu DevReporter).
2. Informar a les entitats federades de les activitats nacionals i internacionals més rellevants relacionades amb la pau, els drets humans i el desenvolupament, drets de les dones i gènere (o d'igualtat entre les persones) en les que participi la Federació o alguna organització membre.
3. Cercar recursos que facilitin la participació presencial o on-line de la Federació i de les entitats federades en xarxes nacionals i internacionals.

LÍNIA 2. ENFORTIR LA CONNEXIÓ DE LES ENTITATS I DE LA Lafede.cat CAP A L'EXTERIOR

OE4: Fomentar la comunicació eficaç, coherent i atractiva de la imatge i el discurs de la Lafede.cat, amb la perspectiva de gènere present transversalment.

R.8: Es disposa de canals comunicatius de la Lafede.cat per difondre continguts i posicionaments tant de la pròpia Federació com de les entitats federades i de xarxes de comunicadores afins

Activitats

1. Disseny d'una estratègia de comunicació externa i interna
2. Nova marca i imatge corporativa.

3. Creació i manteniment de nova web i bloc en marxa, valorant la possibilitat de la seva traducció a 2 idiomes (castellà-català).
4. Presència a les xarxes socials: gestió dels comptes de Twitter, Facebook
5. Definició d'una línia editorial de publicacions on-line per temàtiques: definició col·lectiva d'agenda, dossiers temàtics regulars sobre activitats de federades (per exemple sobre emergències, formació, estades solidàries, consum responsable etc.).
6. Elaboració d'articles per mitjans de comunicació, blocs, i d'altres mitjans digitals. Organització d'aportacions comunicatives periòdiques des dels diferents espais de treball de la Lafede.cat (JD, àmbits, comissions, GT...).
7. Difusió d'espais comunicatius realitzats per entitats/persones federades: blocs de pau, solidaritat i drets humans, i drets de les dones i la perspectiva de gènere; implementar un 'bloc de blocs'1.
8. Difusió de les accions d'entitats i d'altres plataformes vinculades a processos de treball més amplis, relacionats amb els Dies D prioritzats per la Lafede.cat (la celebració de Dies D s'entén com a una eina per a la cohesió interna, per a visibilitzar la feina i sensibilitzar la ciutadania).
9. Adequació de l'Intercom a noves activitats (premis, exposicions, banc d'experts, participació i impuls de campanyes), a la interacció de les entitats, i creació d'una aplicació per dispositius mòbils (apps).
10. Acords de col·laboració per l'intercanvi de continguts amb actors afins (coordinadores territorials, Seminaris DevReporter).
11. Donar suport comunicatiu a les entitats federades.

R.9: Es posa en marxa una xarxa de periodistes i professionals de la comunicació a partir del projecte europeu DEVREPORTER NETWORK, per afavorir i millorar les informacions del sector i permetre la defensa d'una política pública de cooperació al desenvolupament, la pau i els drets humans, i amb la perspectiva de gènere incorporada

Activitats

1. Diagnosi sobre el discurs dels mitjans de comunicació i les temàtiques de pau, drets humans i cooperació: estudi, infografies, articles resum.
2. Activitats d'intercanvi entre ONG federades i homòlogues de la regió francesa i italiana (tallers, formacions, fòrums internacionals)
3. Web en 3 idiomes: elaboració i coordinació de continguts per la Lafede.cat com a cap de consorci.
4. Creació i manteniment d'un bloc català amb reflexions sobre comunicació de les entitats federades, comissions, junta i altres persones expertes
5. Una beca per a la realització de projectes periodístics de temàtiques mitjans-entitats, en coordinació amb beques i premis ja existents.
6. Monitoreig de mitjans catalans de referència sobre el tractament de temàtiques afins per a la millora de la informació
7. Cursos de formació per a periodistes i estudiants universitaris

OE5. Incrementar la transparència de les entitats cap a la ciutadania i entre elles, a partir del subministrament d'informació sobre les seves activitats, posicionaments i estat de comptes.

R.10: Es compta amb un punt d'informació actualitzat i obert a la ciutadania i a les entitats

Activitats

1. S'ofereix un servei d'atena telefònica i presencial a demandes d'informació sobre les entitats i afins provinents de la ciutadania, i s'acondiciona un espai físic amb informació (tríptics, dossiers, revistes)

2. Realització de xerrades informatives temàtiques, i d'atenció a la ciutadania (in situ i externes) sobre activitats i propostes de les ONG, demanades per entitats i per altres actors externs (universitats, col·legis professionals, etc).
3. Actualització de la base de dades d'entitats (projectes, marc geogràfic d'actuació, línies de treball), i d'altres afins (productes ètics, mobilitzacions i xarxes a Catalunya).
4. Increment del nombre de subscripcions de difusió de l'Intercom (ampliar base de dades de contactes).
5. Elaboració i difusió de dossiers temàtics regulars sobre les activitats de les federades: al nadal, sobre consum responsable; a la primavera, sobre camps de treball; a l'estiu, sobre cursos i formacions.
6. Promoció de la participació de persones voluntàries a l'oficina tècnica de la Lafede.cat, i del voluntariat flexible o d'altres formes de voluntariat (com grups d'estudi, de reflexió) a través de l'Intercom.
7. Derivació de demandes de voluntariat cap a entitats membres de la Federació que n'ofereixin places de voluntariat i pràctiques.

R.11: A més dels documents de funcionament interns (codi ètic, reglament intern), es disposa i es difon una eina específica de transparència i bon govern

Activitats

1. Presentació de l'eina de la CONGDE i d'altres eines de transparència (INGO)
2. Estudi-anàlisi de la possible adaptació d'aquestes eines, així com d'altres mecanismes de control i auditories d'auto-avaluació (balanç social de la XES, balanç del bé comú de l'Economia del Bé Comú, Compromís 22)
3. Donar suport a les entitats per obtenir la declaració d'utilitat pública.
4. S'estudia la viabilitat de l'adaptació de la cultura organitzacional de la Lafede.cat a la perspectiva de gènere, se'n fa seguiment i es posa en marxa.
5. S'impulsa un treball col·lectiu (organització de debats específics) en temes comunicatius.

OE6: Impulsar l'acció col·lectiva per la justícia global posant els recursos de la Lafede.cat a disposició d'actors afins.

R.12: La Lafede.cat comparteix els recursos materials i algunes eines de comunicació amb el món associatiu català, plataformes i col·lectius afins

Activitats

1. Oferir l'espai i l'ús de recursos de la Lafede.cat a plataformes, xarxes afins, vinculats a processos de treball més amplis.
2. Signatura de protocols d'ús amb col·lectius, plataformes i xarxes afins als objectius de la Lafede.cat que ho sol·licitin.
3. Ús de mecanismes de comunicació i d'informació de la Lafede.cat (web, llistat de distribució, espai físic) per difondre les mobilitzacions ciutadanes de Catalunya.
4. Posar a l'abast de moviments socials, la base de dades mitjans, recursos humans de recolzament, materials, etc.
5. Es prioritza la difusió de continguts i propostes de plataformes o campanyes afins (FSCat 2014, etc.), i es dóna difusió a la signatura d'adhesions i difusió de posicionaments externs vers la justícia global.

LÍNIA 3. REPENSAR ELS MODELS DE FINANÇAMENT DE LES ENTITATS

OE7: Contribuir a la racionalització dels recursos disponibles al sector.

R.13: S'ha realitzat una identificació i un seguiment/acompanyament a les entitats per buscar noves formes col·lectives d'organització (optimització recursos, treball conjunt,...)

Activitats

1. Elaboració d'un mapa de recursos de les entitats de la federació.
2. Realització i actualització d'un document en què cada entitat ofereixi recursos a la resta.
3. Trobada/Fira anual de recursos d'entitats per promoure el treball conjunt i en xarxa.

R.14: S'ofereix suport des de la Federació a les ONG en crisi

Activitats

1. Oferir un servei d'informació i assessorament per millorar la gestió econòmica i els processos de fusió i reorganització a les entitats federades. També amb informació d'opcions de finançament per a entitats, en connexió amb altres espais que ja ofereixen una part d'aquests
2. Facilitar l'accés/ús a l'Hotel d'entitats (cessió de l'Ajuntament Barcelona, o d'altres administracions públiques), i als espais de la Federació a les entitats amb menys recursos.
3. Facilitar processos d'integració, consorci, unions temporals o fusions entre organitzacions, promovent sessions d'informació, intercanvi, i incidir per aconseguir facilitats des de les administracions públiques.
4. Implementar una quota social que eviti la sortida d'entitats de la Fede per motius econòmics.

OE8: Augmentar la capacitat d'aconseguir recursos econòmics de les ONG a llarg termini

R.15: Es treballa per aconseguir un augment de les donacions de la ciutadania a les entitats

Activitats

1. Impuls d'una campanya finançament adequat Pau/Desenvol/DDHH dirigida a la ciutadania (lligada a un principi "la solidaritat no és caritat sinó justícia"), tenint especial cura amb la qüestió de gènere.
2. Assessorament sobre campanyes de captació de socis i sòcies, i col·laboracions econòmiques per a entitats.
3. Jornades de reflexió sobre fundraising, llei de mecenatge, etc.

R.16: S'han impulsat comportaments econòmics/financers coherents amb els valors de les ONG

Activitats

1. Promoció de la banca i les finances ètiques a tot el sector de pau, drets humans i desenvolupament.
2. Impuls d'un acord de mínims sobre el finançament provinent d'empreses.
3. Buscar fórmules d'acord de finançament continu amb les empreses d'economia social i cooperativa.
4. Fomentar que les entitats financeres ètiques facilitin recursos via subvenció a les ONG.
5. Analitzar i proposar fórmules per aconseguir finançament provinent de l'economia real i de proximitat.
6. Elaboració d'un conveni col·lectiu exclusiu pel sector que respongui a la realitat d'incertesa de les



treballadores i dels treballadors del sector, i que promogui escales salarials més horitzontals

R.17: S'ha donat suport perquè les entitats tinguin accés a fonts de finançament diversificades (Catalunya/Espanya/Europa/Nacions Unides)

Activitats

1. Promoure la realització de tallers formatius sobre línies de finançament, especialment a Europa.
2. Identificació d'altres serveis/espais que ofereixen punts d'informació sobre finançaments internacionals.
3. Convenis amb consultores externes.

LÍNIA 4. REFORÇAR LES ENTITATS DES DE LA FEDERACIÓ, AIXÍ COM EL SEU SENTIMENT DE PERTINENÇA A LA Lafede.cat

OE9: Fomentar el coneixement, les capacitats i el treball conjunt de les entitats de la Lafede.cat, i promoure el sentiment de pertinença de les entitats federades, la seva participació i l'apropiació del projecte col·lectiu, tenint en compte la perspectiva de gènere de manera transversal.

R.18 Sistematitzem el coneixement de la realitat de les entitats per donar resposta a les seves necessitats.

Activitats

1. Diagnosi de la situació d'entitats (econòmica, laboral, estructural, grau d'incorporació de la perspectiva de gènere, projectes, accions de les entitats; d'activisme, participació, i mobilitzacions en xarxes a les que estan vinculades).
2. Difusió dels resultats via un informe i altres vies de la Lafede.cat. (Serveix també per establir línia de base per futures diagnosi)
3. Diagnosi sobre les capacitats comunicatives de les entitats (DevReporter) i educatives (REDDSO).
4. Seguiment i acompanyament de les entitats (apadrinament de JD, visites a entitats).

R.19 Les entitats federades han estat capacitades a partir de l'anàlisi de les seves necessitats, comptant amb la seva participació en la diagnosi, disseny i implementació de les formacions.

Activitats

1. Difusió de propostes formatives de les entitats federades, garantint la inclusió de la perspectiva de gènere.
2. Identificació de necessitats formatives de les federades a partir de les diagnosi i el diàleg amb comissions, grups de treball interns (comunicació, innovació educativa, gènere, qualitat informativa, infografies, curs d'incidència a partir d'una campanya pilot.) i dissenyar un pla de formació que fomenti que les pròpies entitats siguin qui donen resposta a aquestes necessitats.
3. Promoció de l'intercanvi de coneixements i del recolzament entitat-entitat (sobre temes com CRM,

comunicació, bones pràctiques i experiències determinades; experiències innovadores; coneixement sobre pla comptable; captació de fons, economia, etc; estudis realitzats; banc de recursos, impuls d'autoformacions)

4. Promoció de l'accés d'entitats federades a accions formatives realitzades per actors externs (com ara el Centre de Recursos Internacional per la Pau de Barcelona, CRIPB)

5. Realització de jornades de reflexió interna sobre el sector, i sobre temes d'actualitat (per exemple, drets de les dones i gènere; reflexió sobre l'activisme i el voluntariat de les ONG en el seu si i en la pròpia Lafede.cat)

6. Compartir i difondre els resultats dels projectes REDSSO i DEVREPORTER, i generar espais associats que siguin útils per a les entitats (xarxa d'educació; xarxa de comunicació; impuls educació no formal; ...)

R.20: La comunicació interna entre les entitats funciona eficaçment a tots el nivells

Activitats

1. Elaboració periòdica, manteniment i dinamització, així com millora contínua de les eines de comunicació internes (per exemple: breus interns, comunicacions a la junta, elaboració de fitxes de reunions, gestió de grups de llistes de distribució internes)

2. Implementació de noves eines informatives inter-entitats (per exemple, tauló d'anuncis, butlletí de notícies de les entitats), i de comunicació virtuals.

3. Implementació i actualització de les dades de les entitats a la base de dades (buidatge en un CRM)

R.21: Es crea una eina d'intercanvi d'experiències innovadores en educació transformadora dins el projecte europeu REDDSO (Regions per l'educació per al desenvolupament sostenible)

Activitats

1. Realització de tallers d'intercanvi entre escoles i ONG

2. Videoconferències per l'intercanvi d'experiències amb socis europeus, i persones expertes d'Amèrica Llatina
Posada en marxa d'experiències educatives innovadores en APS (aprenentatge servei)

3. Creació d'un bloc català del projecte, i participació amb articles a la web europea REDDSO

4. Participació a reunions internacionals (grups de treball d'experts, reunions de seguiment), i coordinació de catalanes (REDDSO-CAT, espai d'ONG, administracions educatives i d'altres actors educatius)

R.22: Es disposen de canals i espais que garanteixen la participació a la Federació

Activitats

1. Realització de reunions internes periòdiques (assemblees, juntes, àmbits, grups de treball, grups ad-hoc,...), i intermitges (plenaris entre assemblees)

2. Identificació de noves estratègies i eines per millorar la participació no presencial, i implementació de les prioritzades.

3. Impuls i facilitació de l'ús de l'espai de la Lafede.cat i del seus serveis (elaborar una guia de serveis i materials de la Lafede.cat).



4. Informe anual sobre participació de les entitats a la Fede.
5. Trobades anuals de caràcter lúdic amb la participació oberta de juntes directives, equips tècnics, persones sòcies, col·laboradores, etc.
6. Trobada anual/fira per fomentar l'articulació i coordinació d'iniciatives i generar sinergies entre entitats.
7. Redefinició i avaluació continuada de comissions i grups de treball per la generació de coneixements, i l'impuls d'accions i de posicionaments. Realització de reunions de comissions, obertes a membres externs, per tal d'enriquir les reflexions i crear sinergies.