

Espai  
Arcadi Oliveres  
Casa de la  
Justícia Global

la**fedede**●CAT  
organitzacions  
global



la**fedede**●CAT **memòria** 2021

# Lafede.cat memòria 2021

Coordinació:

**Àrea de comunicació**

Amb el suport de:

**Generalitat de Catalunya i l'Ajuntament de Barcelona**



**Agència Catalana  
de Cooperació  
al Desenvolupament**



**Ajuntament  
de Barcelona**

Disseny i maquetació:

**Joan Luzzatti**

Fotografies a l'interior:

**Lafede.cat**

# INDEX

|                                                                                                    |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Salutació</b>                                                                                   | <b>4</b>  |
| <b>El 2021 destaquem...</b>                                                                        | <b>5</b>  |
| <b>Vida interna i participació</b>                                                                 | <b>5</b>  |
| <b>Suport a les organitzacions</b>                                                                 | <b>5</b>  |
| <b>Incidència institucional</b>                                                                    | <b>6</b>  |
| <b>Incidència social</b>                                                                           | <b>7</b>  |
| <b>Balanç econòmic</b>                                                                             | <b>8</b>  |
| <b>Qui som?</b>                                                                                    | <b>9</b>  |
| <b>Dades bàsiques i missió, valors i visió</b>                                                     | <b>10</b> |
| <b>Organitzacions federades</b>                                                                    | <b>12</b> |
| <b>Junta directiva</b>                                                                             | <b>14</b> |
| <b>Equip tècnic</b>                                                                                | <b>15</b> |
| <b>Com ens organitzem</b>                                                                          | <b>17</b> |
| <b>Assemblees Generals</b>                                                                         | <b>18</b> |
| <b>Eixos de treball i grups de treball</b>                                                         | <b>19</b> |
| <b>Comissió de seguiment del Codi ètic i de conducta</b>                                           | <b>21</b> |
| <b>Comissió de seguiment i d'actuació del Protocol per a l'abordatge de les violències sexuals</b> | <b>22</b> |
| <b>Què hem fet?</b>                                                                                | <b>23</b> |
| <b>Pla estratègic 2020-2024 i pla anual 2021</b>                                                   | <b>24</b> |
| <b>Cohesió i enfortiment intern</b>                                                                | <b>25</b> |
| Suport a les organitzacions                                                                        | 25        |
| Eix de Feminismes                                                                                  | 29        |
| <b>Incidència institucional i social en pau, drets humans i cooperació</b>                         | <b>32</b> |
| Eix d'Incidència institucional                                                                     | 32        |
| Eix d'Empresa i drets humans                                                                       | 35        |
| <b>Incidència social</b>                                                                           | <b>36</b> |
| Eix d'Educació                                                                                     | 36        |
| Eix de Drets humans, llibertats i convivència                                                      | 40        |
| Eix de Migracions                                                                                  | 42        |
| Eix de Pau i no-violència                                                                          | 43        |
| Eix de Comunicació                                                                                 | 46        |
| Eix de Justícia ambiental                                                                          | 49        |
| <b>Gestió econòmica</b>                                                                            | <b>52</b> |
| <b>Gestió dels ingressos</b>                                                                       | <b>53</b> |
| <b>Gestió de les despeses</b>                                                                      | <b>54</b> |
| <b>Balanç anual</b>                                                                                | <b>55</b> |

# Salutació

Aquest any serà per a nosaltres, ja per sempre, **l'any que vam acomiadar l'Arcadi Oliveres**, i en el qual vam rendir-li homenatge posant-li el seu nom a la seu de la nostra federació. L'acte que vam organitzar el 23 de febrer amb ell serà un dels més importants de la nostra història col·lectiva, i tot i ser institucional, va ser un acte ple d'estima i de reconeixement dels seus amics i deixebles. Creiem que el canvi de nom va ser una bona decisió. El consens intern va ser enorme, i tal com li vam dir, constitueix sobretot un compromís de tenir present el seu llegat i el seu esperit.

**El 2021 ha estat també el segon any de pandèmia, i ha estat marcat de nou per la gestió de la covid-19 de diferents maneres:** durant uns mesos vam facilitar la vacunació de cooperants, i l'activitat a les dues seus ha continuat condicionada per les indicacions i els canvis del Govern a través del Procicat. Després de tots els aprenentatges i avenços en digitalització del sector, hem pogut normalitzar moltes rutines de treball i incorporar plenament el teletreball a les nostres vides i organitzacions, i hem comprovat amb molta satisfacció com la participació de les entitats a les assemblees i els eixos de treball augmentava. Si la vida federativa no es va aturar durant el moment més dur, ara tampoc s'ha aturat: hi han ingressat sis noves organitzacions (hem renovat el 35 % de la base social des del 2013);

hem format 174 persones d'entitats a través de formacions especialitzades, enfortint així el discurs col·lectiu, i hem renovat la Comissió de Seguiment del Codi ètic i de conducta. També hem avançat en dos temes fonamentals i interrelacionats: la feina de simplificació i harmonització de convocatòries que vam començar el 2020 i el procés de transició feminista: 49 entitats ja s'han compromès a elaborar el seu protocol contra les violències sexuals.

Pel que fa al nostre treball més polític, hem aprofitat les eleccions per actualitzar les nostres demandes de mesures i polítiques públiques amb perspectiva de justícia global, i com que han comportat canvis en la Conselleria d'Exteriors i en la Direcció de Cooperació, hem iniciat la interlocució amb els nous equips polítics, un treball que sovint significa tornar a començar molts processos i fer nous esforços per recordar els compromisos previs. Des de l'Eix de migracions s'han portat al Senat la nostra anàlisi de la Llei d'estrangeria i les nostres propostes per modificar el reglament que la desenvolupa per tal de millorar-ne alguns aspectes i també la vida de les persones migrants. L'Eix de pau ha tornat a activar-se amb el WPC-Congrés Internacional de Pau, en el qual hem estat implicats, i hem impulsat un Grup de treball de pau en la Coordinadora Estatal d'ONG per mirar d'incidir en les polítiques espanyoles. Des del Grup Palestina s'ha denunciat l'increment

de la persecució d'Israel a les ONG palestines i internacionals.

En l'àmbit educatiu i comunicatiu, el reclam d'una Estratègia d'Educació per a la Justícia global cada vegada és més present. Quant a la nostra feina més concreta, cal destacar, d'una banda, el nostre treball en xarxa amb altres actors en la difusió de la nostra guia educativa i l'elaboració del nostre decàleg de voluntariat internacional responsable, i de l'altra, l'augment de la nostra presència a mitjans i l'obertura de noves línies de treball per apropar les entitats al món de la producció audiovisual i els festivals de cinema.

Compodeu suposar, tota això no seria possible sense una junta i un equip tècnic molt compromesos als quals no em cansaré de donar les gràcies. Tampoc a tota aquelles persones que treballen amb nosaltres com a proveïdors de neteja, serveis informàtics o disseny i ens ajuden a complir els nostres objectius amb un somriure: gràcies.

Bona lectura

**Luca Gervasoni,**  
en nom de la Junta directiva



# El 2021 destaquem...

## Vida interna i participació

- **El 2021 serà per a nosaltres l'any que vam acomiadar l'Arcadi Oliveres.** El primer semestre va estar marcat per l'impacte personal i social de la seva malaltia i la seva mort. La nostra seu va passar a dir-se Espai Arcadi Oliveres, gràcies a la complicitat de l'Ajuntament de Barcelona, propietari del local, i el febrer vam poder celebrar-ho amb ell i vam retre-li així l'homenatge que mereixia.
- **Seguim renovant la base social i augmentant la participació.** S'hi incorporen sis organitzacions i se'n donen de baixa cinc: des del 2013 hem renovat en un 35 % la base social de la federació. A través del Pla d'acollida i seguiment hem fet un acompanyament personalitzat a 26 entitats federades per ajudar-les en el seu procés de coneixement de la federació i a recollir les seves demandes. Hem tingut nous rècords de participació en les assemblees (63 entitats al juny) i ha augmentat la mitjana d'entitats implicades en els diferents eixos, de 12 a 17 entitats participants.
- **Hem renovat completament la Comissió de Seguiment del Codi Ètic i de Conducta:** renovem la totalitat dels seus membres, que comencen a treballar en l'actualització del Codi ètic.

## Suport a les organitzacions

- **Malgrat que les entitats majoritàriament han continuat fent teletreball i hem hagut de restar pendents de tots els canvis i restriccions del Procicat, la federació ha continuat gestionant les seus i els seus diferents espais:** s'incrementen les reserves de sales, molt lentament es recupera l'activitat presencial i es renoven els convenis de les entitats a la seu d'Erasme de Janer i la sala de coworking de Tàpies per donar suport a les entitats més petites. La seu de Tàpies continua al servei del barri, oberta a activitats essencials de caràcter social per minimitzar l'impacte de la pandèmia entre els veïns i les veïnes.
- **Hem facilitat la vacunació de 129 cooperants de 26 entitats.** La federació, mitjançant un acord amb l'ACCD i el Departament de Salut, ha facilitat l'accés a la **vacunació del personal expatriat de cooperació internacional** abans que no s'obris de manera generalitzada la vacunació.
- **Hem format 174 persones d'entitats** a través de les formacions especialitzades impulsades des dels diferents eixos.
- **Hem publicat el diagnòstic per a la simplificació i harmonització de convocatòries realitzat el 2020 i hem fet reunions amb tots i cadascun dels equips polítics i tècnics de les diferents administracions implicades.** Totes s'han mostrat

**predisposats a estudiar les propostes de millora** i a valorar la possibilitat de crear espais de treball interinstitucionals. L'informe ha generat molt d'interès i s'ha presentat en altres espais de representació política (Consell Municipal Internacional de Barcelona i CONFOCOS-Confederación de Fondos de Cooperación) i a diferents coordinadores d'ONG.

- **Avancem en el procés de transició feminista i fem passes per horitzontalitzar el nostre model de governança:** des de l'abril, la direcció passa a ser un equip de direcció format per dues persones: Pepa Martínez i Montse Santolino. D'altra banda, **l'eix de Feminismes aposta per la formació i l'acompanyament a les entitats en l'elaboració dels seus propis protocols contra les violències sexuals:** 49 entitats ja s'han compromès a tenir protocol i 32 han participat en activitats vinculades. La Comissió d'Actuació i Seguiment del Protocol se centra en els canvis i procediments tècnics per a la prevenció de casos i en la seva formació en atenció. Durant l'any 2021 hem comprovat que ens hem convertit en un referent per a les múltiples demandes externes. Hem explicat el procés de transició en diverses ocasions, i en destaca l'interès de la Coordinadora Estatal. Hem ajudat a consolidar la Xarxa de Transicions organitzatives feministes, formada per organitzacions de segon nivell.
- **Avancem en el suport a la digitalització ètica.** Durant el 2021 s'ha donat continuïtat al procés d'autoabastiment d'eines de codi obert a través del projecte PlataformESS (jitsi, BigBlueBotton, Nextcloud, Decidim, Liberaforms i Maa-dix) i s'ha creat un espai de formació oberta i l'elaboració de càpsules formatives.

## Incidència institucional

- **El 2021 ha estat un any d'eleccions i canvi de Govern que ha afectat la Conselleria d'Exteriors i la Direcció de Cooperació: hem elaborat un document de 50 propostes polítiques per a les eleccions catalanes** amb perspectiva de justícia global fent propostes en diferents àmbits i polítiques públiques, que s'ha fet arribar a tots els grups polítics, i s'ha aconseguit el compromís amb moltes de les propostes. En el mateix sentit, hem iniciat un cicle de reflexió interna per repensar la incidència política i institucional en clau de coherència de polítiques i justícia global.
- Hem iniciat la interlocució amb els nous responsables: **la nova Consellera d'Exteriors, Victòria Alsina, va participar i va presentar-se en l'assemblea del mes de juny.** Hem treballat per incidir en els pressupostos del 2022 i per tal que el nou Govern complís amb allò previst en el Pla director per al 2022 (el 0,33 %). Arran de la pressió exercida, **s'ha aconseguit l'increment de 9 milions d'euros per a l'ACCD, de manera que l'Agència gairebé disposa del mateix import que tenia abans de les retallades, i el compromís per augmentar la partida destinada a convocatòries per a les entitats.** L'eix d'Empresa i drets humans ha tornat a registrar al Parlament la Llei de creació del Centre d'Empresa i Drets Humans.

## Incidència social

- **Hem format 43 persones en el paradigma de la justícia global mitjançant sessions introductòries organitzades amb Torre Jussana.** El Punt d'Informació ha atès 174 consultes. L'Intercom, el butlletí setmanal extern, arriba a 4.309 persones (84 més que el 2020), i el 74 % dels articles han estat autopublicats per les entitats, però es treballa intensament per renovar-lo el 2022, perquè comença a mostrar les seves limitacions tècniques després de sis anys.
- **Seguim amb el treball de renovació i difusió de la guia *Educar per a futurs alternatius*,** que s'ha presentat al V Congreso Estatal de Educación para la Transformación Social. Hem co-organitzat la jornada «Canviar l'educació per canviar el món. Com responem als reptes globals?», i treballem a sis municipis. Davant la previsió que s'elabori una Estratègia d'educació transformadora, tal com preveu el Pla director, l'eix treballa en un pla d'incidència propi per fer propostes a la direcció de cooperació internacional i al Departament d'Educació. En relació amb el voluntariat internacional, hem elaborat un decàleg de voluntariat internacional responsable amb els consells juvenils, i 300 persones van participar en la II edició de la campanya «Capgirem el món. Revoluciona't per a la Justícia global».
- **Es reactiva l'eix de Drets i llibertats** amb noves prioritats de treball. S'han mantingut reunions amb la Direcció General per a la Promoció i Defensa dels Drets Humans per abordar la persecució de les ONG i els i les activistes a l'Amèrica Central, i la federació comença a treballar i posicionar-se en intel·ligència artificial i drets humans, aprofitant la incorporació d'una nova tècnica de digitalització a finals d'any.
- **L'eix de Migracions ha treballat en l'anàlisi de la Llei d'estrangeria i el Reglament que la desenvolupa. El gener van participar en una ponència al Senat juntament amb les principals entitats de l'Estat per fer propostes al Reglament de la Llei d'estrangeria,** i han continuat el treball de formació interna en clau antiracista. Al juliol, la federació es va incorporar al Consell Municipal de Migracions de l'Ajuntament de Barcelona.
- **La federació ha format part del Comitè organitzador del WPC-Congrés Internacional de Pau** celebrat a l'octubre a través de l'eix de Pau i no-violència, i ha coimpulsat amb l'ICIP la proposta de celebrar un congrés català de pau el **L'eix ha impulsat també la creació d'un grup de treball de pau en la Coordinadora Estatal d'ONG,** i des del Grup Palestina s'ha denunciat, amb diferents comunicats i campanyes, l'increment de la persecució d'Israel a les ONG palestines i internacionals.
- **L'any 2021 ha augmentat significativament l'impacte a mitjans:** s'han enviat 22 notes o convocatòries de premsa (13 més que el 2020), xifra que ha suposat 79 impactes (un 88 % més). Entre les principals temàtiques destaquen el ressò de l'acte amb Arcadi Oliveres i la campanya per denunciar la manca de compromís amb la solidaritat dels pressupostos del Govern català. L'eix de Comunicació inicia noves lí-

nies de treball per apropar les entitats al món audiovisual a través dels festivals de cinema: hem col·laborat amb el Festival Impacte de cinema i drets humans, i comencem a treballar amb l'ACCD i el Catalunya Film Festival en el programa Acció Cinema.

- **Continua el treball de construcció de xarxa entre entitats federades i col·lectius i organitzacions ecologistes i mediambientalistes.** L'eix de Justícia Ambiental, com a part de la Xarxa per la Justícia Climàtica, hem coorganitzat i participat amb taller propi a la trobada «Recuperem el Futur», que es va dur a terme al juliol; hi han participat 300 joves i ha estat un espai d'articulació dels moviments per la justícia climàtica, social i feminista per fer front a l'emergència climàtica. L'eix ha coordinat també la publicació d'un mapa dels impactes energètics de Barcelona al Sud Global, molt ben acollit com a material de sensibilització.
- **Al llarg del 2021, Lafede.cat s'ha adherit a 30 manifestos i/o posicionaments** a iniciativa pròpia i/o d'altres plataformes i organitzacions vinculades amb la justícia global: a iniciativa de la Junta (19), a demanda dels eixos (10) o d'entitats federades (1). Els eixos més actius en aquest sentit han estat el de Migracions (5 propostes) i el de Justícia Ambiental (4 manifestos).

## Balanç econòmic

- **Per tercer any consecutiu creix el percentatge que suposen les quotes de les entitats** (11,4 % del total) gràcies a la incorporació de noves entitats i a la millora del procediment de recaptació. **Els ingressos de les finançadores creixen lleugerament**, malgrat que respecte al 2020 hi ha una baixada d'ingressos i despeses, explicada per la finalització del projecte europeu «Frame, Voice, Report» l'any 2020.



# Qui som?



Reunió de Junes i Coordinacions a l'espai Arcadi Oliveres, 17 de novembre. Font pròpia.

## Dades bàsiques i missió, valors i visió

Lafede.cat-Federació d'Organitzacions per a la Justícia Global va néixer el gener de 2013 i fou el resultat de la fusió de la Federació Catalana d'ONG per al Desenvolupament (FCONGD), la Federació Catalana d'ONG pels Drets Humans (FCONGDH) i la Federació Catalana d'ONG per la Pau (FCONGP). Lafede.cat recull les experiències i la trajectòria associativa de les organitzacions que integraven aquestes federacions. El desembre de 2021, Lafede.cat està formada per **125 organitzacions (116 de ple dret i 9 observadores)** dels àmbits de la pau, els drets humans i la cooperació.

A l'Assemblea General Extraordinària del 4 de març de 2020 es va aprovar l'actualització de la missió, la visió i els valors de constituents de Lafede.cat.

### Missió

Lafede.cat-organitzacions per a la justícia global és una **xarxa que promou l'acció col·lectiva** de les entitats afiliades. Treballa activament per **aconseguir la justícia global i l'erradicació de les desigualtats a tot arreu, a altres llocs del món i a casa nostra**, mitjançant la cooperació al desenvolupament, la defensa i la promoció dels drets humans i el foment de la pau.

### Visió

Lafede.cat serà un referent de justícia global i representarà les seves entitats davant les institucions, la ciutadania, i altres agents socials. Treballarà **des de l'enfocament de drets humans i la cultura de pau aquí i arreu, considerant la dimensió internacional i la interconnexió de les problemàtiques locals i globals**. És per això que prioritzarà el **treball en xarxa** junt amb plataformes i moviments socials.

Serà l'espai de **participació democràtica de les entitats** per a la **coordinació i la generació de coneixement**. Serà una **entitat diversa, antiracista, feminista i sostenible**, que vetllarà per la **coherència entre els valors** que promou i les seves pràctiques, que es recolliran en el Codi ètic. Es fomentarà i acompanyarà les entitats federades en aquesta aposta de pràctiques coherents i transformadores.

## Valors

- **Participació i cultura democràtica:** disposem de mecanismes transparents i participatius per constituir els nostres òrgans de govern, des d'una perspectiva de gènere i de representativitat intergeneracional, seguint pautes de governança democràtica en els sistemes de presa de decisions, les activitats i les relacions amb tercers.
- **Transparència:** estem oberts a l'escrutini de l'opinió pública sobre les nostres polítiques, pràctiques i pressupostos.
- **Compromís:** amb tota la població, tant de la nostra societat com d'altres, però amb una prioritització o discriminació positiva envers determinats grups o persones especialment vulnerables o desafavorides.
- **Coherència:** entre la nostra identitat, els nostres objectius i els instruments que fem servir.
- **Transformació social:** tenim la voluntat de ser agents per a la transformació de la societat en la línia d'allò establert en la nostra missió.
- **Diversitat:** partim de la certesa que tots els éssers vius som diferents i singulars. Davant aquest fet, ens comprometem a generar mecanismes per a la participació i representació de tothom sense discriminació ni exclusió, posant especial èmfasi en la diversitat cultural, sexual, religiosa i funcional per reflectir de la millor manera la societat en cada moment.



*Seu de Lafede.cat - organitzacions per a la Justícia global. Font: Ajuntament de Barcelona.*

A banda dels Estatuts i el Codi ètic i de conducta, des de juny de 2019 Lafede.cat va aprovar el Protocol per a l'Abordatge de les violències sexuals a les organitzacions, que compromet les entitats membre a disposar d'un protocol en el termini de tres anys. El protocol pretén ser una eina per impulsar canvis a les organitzacions i per construir societats lliures de violència.



## Organitzacions federades

L'any 2021 **van incorporar-se sis organitzacions a la federació, i cinc organitzacions** van donar-se de baixa. El llistat d'organitzacions membre a finals de l'any són:

- |                                                                                        |                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 Acció Contra La Fam                                                                  | 29 Brigades Internacionals de Pau de Catalunya (PBI)                               |
| 2 Acció Dels Cristians per l'Abolició De La Tortura (ACAT)                             | 30 Calala Fondo de Mujeres                                                         |
| 3 Acció Solidària I Logística                                                          | 31 Casal dels Infants, per a l'acció Social als Barris                             |
| 4 Acnur Catalunya - Comitè Català Per Als Refugiats                                    | 32 CATESCO                                                                         |
| 5 Agermanament Sense Fronteres                                                         | 33 CEHDA                                                                           |
| 6 Ahead – Associació D'educadores i Educadors en Drets Humans                          | 34 Centre d'Estudis Cristianisme i Justícia - Fundació Lluís Espinal               |
| 7 Aigua per al Sahel                                                                   | 35 Centre d'Estudis Africans i Interculturals (CEA)                                |
| 8 Alternativa Intercanvi amb Pobles Indígenes                                          | 36 Centre d'Estudis Amazònics (CEAM)                                               |
| 9 Amnistia Internacional Catalunya                                                     | 37 Centre Delàs d'Estudis per la Pau                                               |
| 10 Arquitectura sense Fronteres                                                        | 38 Centre Exil                                                                     |
| 11 Asociación Aida - Ayuda, Intercambio, Desarrollo                                    | 39 Centre Internacional Escarré per a les Minories Ètniques i les Nacions (CIEMEN) |
| 12 Asamblea de Cooperació per la Pau (ACPP)                                            | 40 Comissió Catalana d'Ajuda al Refugiat (CCAR)                                    |
| 13 Associació Acció Internacional per la Pau (IAP Catalunya)                           | 41 Comitè 1r de Desembre                                                           |
| 14 Associació Catalana d'enginyeria sense Fronteres                                    | 42 Comparte                                                                        |
| 15 Associació Catalana per a la Prevenció i Tractament de la Tuberculosi al Tercer Món | 43 Cooperació                                                                      |
| 16 Associació Catalana per la Pau (ACP)                                                | 44 Creart                                                                          |
| 17 Associació Catalunya-Líban                                                          | 45 Creu Roja Catalunya                                                             |
| 18 Associació de Periodisme Fora de Quadre                                             | 46 Cultura, Solidaritat i Pau – Comunitat de Sant Egidí                            |
| 19 Associació Dret a Morir Dignament de Catalunya                                      | 47 Desos Opció Solidària                                                           |
| 20 Associació Entrepobles                                                              | 48 Edualter - Educació Alternativa                                                 |
| 21 Associació Grup Eirene                                                              | 49 Enllaç Solidari                                                                 |
| 22 Associació La Xixa Teatre                                                           | 50 Entrecultures Catalunya                                                         |
| 23 Associació Nous Camins                                                              | 51 Escola Cultura de Pau                                                           |
| 24 Associació Oiko Crèdit Catalunya                                                    | 52 Escoltes Catalans (Ec)                                                          |
| 25 Associació Per a les Nacions Unides Espanya (ANUE)                                  | 53 Esplais Catalans (Esplac)                                                       |
| 26 Associació Ruido Photo                                                              | 54 Farmacèutics Mundi                                                              |
| 27 Associacions Federades de Famílies d'Alumnes De Catalunya (AFFAC)                   | 55 Federació d'Associacions Catalanes Amigues del Poble Sahrauí (ACAPS)            |
| 28 Bosco Global                                                                        |                                                                                    |

- |    |                                                              |     |                                                                      |
|----|--------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------|
| 56 | Fundació Adsis                                               | 98  | Observatori del Deute en la Globalització (ODG)                      |
| 57 | Fundació Ajuda en Acció                                      | 99  | Observatori Desc                                                     |
| 58 | Fundació Akwaba                                              | 100 | Ong Nutrició Sense Fronteres                                         |
| 59 | Fundació Alda                                                | 101 | Open Arms                                                            |
| 60 | Fundació Alfonso Comín                                       | 102 | Pagesos Solidaris                                                    |
| 61 | Fundació Aliança per la Solidaritat                          | 103 | Paz con Dignidad                                                     |
| 62 | Fundació Autònoma Solidària (FAS)                            | 104 | Pen Club Català                                                      |
| 63 | Fundació Banc de Recursos                                    | 105 | Plataforma Unitària contra les Violències de Gènere                  |
| 64 | Fundació Catalana de l'esplai (Fundesplai)                   | 106 | Prodein                                                              |
| 65 | Fundació Cidob                                               | 107 | Proyecto Vision                                                      |
| 66 | Fundació Codespa Catalunya                                   | 108 | Reds                                                                 |
| 67 | Fundació Educació i Cooperació (Educo)                       | 109 | Sant Just Solidari                                                   |
| 68 | Fundació Educació Solidària                                  | 110 | Save The Children                                                    |
| 69 | Fundació Guné                                                | 111 | Servei Civil Internacional de Catalunya (SCI-CAT)                    |
| 70 | Fundació Internacional Solidaritat Companyia de Maria (FISC) | 112 | Setem Catalunya                                                      |
| 71 | Fundació Juan Ciudad                                         | 113 | Siof (Servei d'Informació de l'Objecció Fiscal a la Despesa Militar) |
| 72 | Fundación Main                                               | 114 | Sindicalistes Solidaris                                              |
| 73 | Fundació Món-3                                               | 115 | Sira GAC                                                             |
| 74 | Fundació Montblanc per a la Promoció de la Dona              | 116 | Soarpal                                                              |
| 75 | Fundació Oxfam Intermón                                      | 117 | Sòlida Cooperació                                                    |
| 76 | Fundació Pau i Solidaritat – CC.OO.                          | 118 | Solidaritat, Educació, Desenvolupament (SED)                         |
| 77 | Fundació per la Pau – Fundipau                               | 119 | SOS Racisme Catalunya                                                |
| 78 | Fundació Proide                                              | 120 | Suds - Associació Internacional de Solidaritat i Cooperació          |
| 79 | Fundació Solidaritat UB                                      | 121 | Taula per Mèxic                                                      |
| 80 | Fundació Sonrisas de Bombay                                  | 122 | Unicef - Comitè de Catalunya                                         |
| 81 | Fundació Ulls del Món                                        | 123 | Universitat Internacional de la Pau – UNIPAU                         |
| 82 | Fundació World Vision Internacional                          | 124 | UNRWA                                                                |
| 83 | Hèlia Dones                                                  | 125 | Xarxa de Consum Solidari                                             |
| 84 | Institut Drets Humans Catalunya (IDHC)                       |     |                                                                      |
| 85 | Intered                                                      |     |                                                                      |
| 86 | Iridia – Centre per la Defensa dels Drets Humans             |     |                                                                      |
| 87 | Justícia Alimentària                                         |     |                                                                      |
| 88 | Justícia i Pau                                               |     |                                                                      |
| 89 | Lliga dels Drets dels Pobles                                 |     |                                                                      |
| 90 | Mans Unides                                                  |     |                                                                      |
| 91 | Matres Mundi                                                 |     |                                                                      |
| 92 | Medicus Mundi Mediterrània                                   |     |                                                                      |
| 93 | Metges del Món                                               |     |                                                                      |
| 94 | Minyons Escoltes i Guies de Catalunya                        |     |                                                                      |
| 95 | Moviment per la Pau (MPDL)                                   |     |                                                                      |
| 96 | Mundubat                                                     |     |                                                                      |
| 97 | Novact                                                       |     |                                                                      |



## Junta directiva

La Junta Directiva és el principal òrgan de representació, direcció i administració de Lafede.cat. **Es renova cada quatre anys i executa les decisions preses per Assemblea General.** La Junta es reuneix un cop al mes i fa seguiment de l'agenda política i social i del treball de l'equip tècnic. Des del 2017 ha estat formada per deu persones, amb un vocal pendent **de renovació que s'aconsegueix cobrir l'any 2021, amb la qual cosa s'arriba als onze membres.** Durant el 2021, la Junta ha fet tretze reunions (dotze virtuals i una presencial), i dues sessions més dedicades a la relació amb les Coordinadores Territorials. A més, hi ha hagut canvis i relleus interns: a l'Assemblea General del juny, el Xavi Casanovas va deixar el càrrec de vicepresidència, el Xavi Mojal va ser baixa per causes justificades i va aprovar-se l'entrada de la Laura Riba, l'Àlex Guillamón i el Mariano Flores.

**Durant el 2021, la Junta ha estat formada per:**

- **Presidència** i vocal dels eixos de Drets i llibertats, Incidència institucional i Migracions: Luca Gervasoni (Novact)
- **Vicepresidència** i vocal dels eixos de Feminismes i d'Horitzontalitats: Núria Iglesias (Oxfam Intermon)
- **Vicepresidència**, vocal de l'eix de Drets i llibertats fins al juny: Xavi Casanovas (Centre d'Estudis Cristianisme i Justícia)
- **Secretària**, vocal del eixos d'Empresa i drets humans i Justícia ambiental: Núria Carulla (Justícia i Pau)



*Membres de la Junta Directiva, 13 de juliol*

- **Tresorer** i vocal de l'eix d'Incidència institucional: Manel Rebordosa (Enginyeria sense Fronteres)
- **Vocal de l'eix de comunicació**: Andrés G. Berrio (Irídia)
- **Vocal dels eixos de Drets i llibertats i Justícia ambiental**: Àlex Guillamón (Entrepobles)
- **Vocal de l'eix d'educació**: Mariano Flores (Edualter)
- **Vocal de l'eix de Feminismes i d'Horitzontalitats**: Júlia Granell (SCI)
- **Vocal de l'eix d'incidència institucional**: Jara Henar (Alianza por la Solidaridad)
- **Vocal de l'eix de Pau i noviolència**: Xavi Mojal (Centre Delàs)
- **Vocal dels eixos de Migracions i Pau i noviolència**: Arés Perceval (Unipau)
- **Vocal del l'eix de Migracions i Digitalització**: Laura Riba (Fundació Autònoma Solidària)

## Equip tècnic

En un segon any de pandèmia, l'equip de Lafede.cat ha tingut una alta mobilitat d'entrades i sortides, i la seva gestió i els re-lleus de tasques s'han sumat al compliment d'objectius del Pla estratègic de la federació. En total, tretze persones han passat per l'equip tècnic durant l'any 2021 (tres homes i deu dones).

Els canvis que s'han donat són els següents::

- **Mantenim una direcció compartida:** des del juliol del 2020 i arran de la baixa de la Pepa Martínez, la Montse Santolino assumeix la direcció en funcions amb el suport de coordinació del Dani Gómez-Olivé i la Isabelle Torallas. Amb la incorporació de la Pepa Martínez el juny del 2020 es manté la direcció compartida entre la Pepa Martínez com a directora i la Montse Santolino com a coordinadora.
- **S'incorporen quatre persones a l'equip** arran de dues baixes definitives i una baixa temporal per maternitat: per una banda, la baixa definitiva de la Marta Rovira al març dona pas a l'entrada de la Núria Pujantell en l'àrea d'administració i gestió interna a l'abril, i la sortida definitiva del Néstor Calbet de l'àrea de Serveis a l'agost dona pas a l'entrada de la Diana Segura a partir del novembre. Per una altra, a l'abril s'hi incorporen el Víctor Yustres en substitució de la baixa de maternitat de l'Anna Palou i la Judith Membrives per al seguiment i l'acompanyament en la digitalització de les entitats.



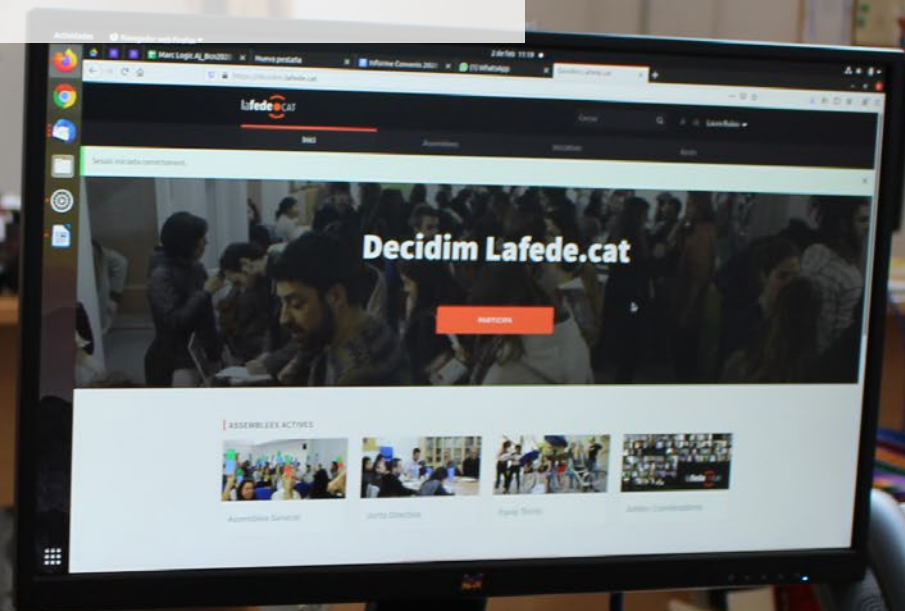
*Membres de l'equip tècnic de Lafede.cat, juliol. Font pròpia.*

L'organigrama de l'equip tècnic l'any 2021 és el següent:





# Com ens organitzem





## Assemblees Generals

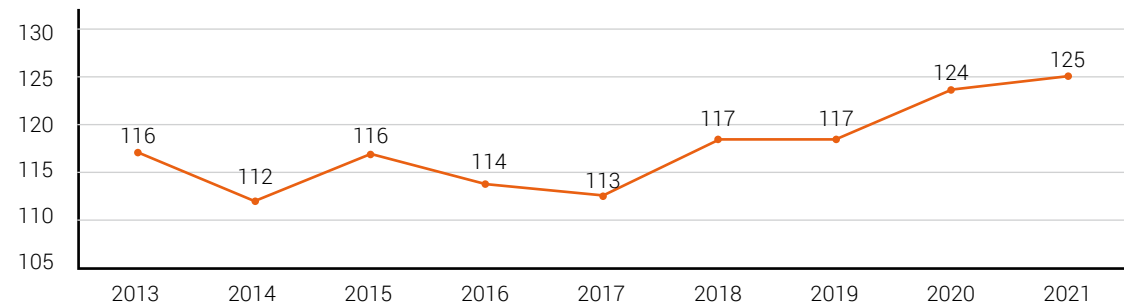
Des del 2014, la federació aprofita les assemblees perquè siguin **espais de trobada, coneixement mutu i debat entre les entitats**. Durant el 2021 ha celebrat dues assemblees en format virtual. El [17 de juny va celebrar-se l'Assemblea General Ordinària](#), que va arrencar amb **la primera intervenció pública davant del sector de la nova Consellera d'Afers Exteriors i Govern Obert, Victòria Alsina**. Les entitats van aprovar els comptes i la memòria del 2020, l'entrada de cinc noves entitats (Esplais Catalans-ESPLAC, Taula per Mèxic, Bosco Global i Paz con Dignidad com a entitats de ple dret i Sira – Grup d'Acció Comunitària com a entitat observadora), i la renovació de part de la Junta Directiva i de la Comissió del Codi Ètic. **Van participar-hi 63 entitats, la xifra de participació més alta des de la refundació de Lafede.cat, el 2013.**

Així, l'any 2021 es va arribar al màxim d'entitats membre, **125**. En perspectiva, **des de la fusió de Lafede.cat (l'any 2013) fins a l'any 2021 hi ha hagut 44 altes de noves entitats i 39 baixes, xifra que representa una renovació de pràcticament més d'un terç de la base social (35%)**. Les noves entitats són generalment de més recent creació, aporten diversitat en l'àmbit principal de treball de les federades i contribueixen a construir justícia global des de les seves especialitats.

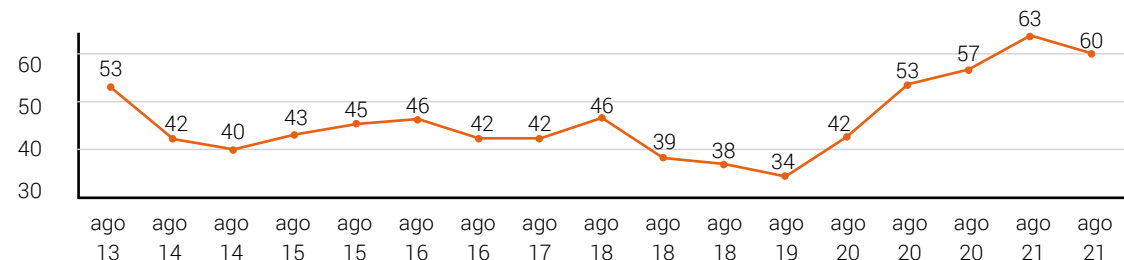
El 14 de desembre es va celebrar l'Assemblea General Extraordinària, en què hi van participar 60 entitats, i s'hi van aprovar tant el Pressupost del 2022 com la proposta de modificació del Reglament de règim intern, en relació amb una nova políti-

ca de gestió de quotes. **Un dels resultats destacables en relació amb la participació i la virtualitat és l'augment del nombre d'assistències a les assemblees**, que ha passat de 34 entitats l'any 2019 a 57 el 2020, i a 63 el 2021.

### NOMBRE D'ENTITATS FEDERADES (2013-2021)



### PARTICIPACIÓ EN LES ASSEMBLEES GENERALS ORDINÀRIES I EXTRAORDINÀRIES (2013-2020)



## Eixos de treball i grups de treball

### Augmenta la participació en els eixos i els grups de treball

Els eixos de treball tenen com a **objectius principals coordinar i construir accions i discursos col·lectius en temes concrets, prendre decisions sobre l'àmbit o qüestió que treballen, i representar la federació en els espais institucionals o especialitzats** que corresponguin. Cada eix pot tenir objectius i un pla de treball propi, i pot generar **grups de treball**. Els membres de la Junta Directiva i l'equip tècnic lideren i donen suport a cadascun dels eixos.



Eix de feminismes, 4 de març. Font pròpia.

Els eixos i els grup del treball de l'any 2021 són:



#### Comunicació



#### Drets, llibertats i convivència



#### Educació

GT Formacions en EpJG

GT Voluntariat internacional



#### Empresa i drets humans

GT Empresa i drets humans



#### Feminismes



#### Horitzontalitats



#### Incidència institucional

GT Model de cooperació

GT Acció humanitària i emergència

Llistat alertes convocatòries



#### Justícia ambiental



#### Migracions



#### Pau i noviolència

GT Palestina

Durant el 2021, **els deu eixos de treball i els set grups de treball** han portat a terme un total de 62 reunions (45 d'eixos i 17 de grups de treball). La mitjana d'entitats implicades en els diferents eixos ha estat de 17 (**cinc més respecte a l'any anterior**), i de **13 en el grups de treball**, evidència d'un increment en la motivació i l'interès per a la generació de discurs i de xarxa entre les entitats membre.

Per una banda, l'any 2021 es va crear un grup de treball vinculat a l'eix d'Educació, el grup de **formacions en l'educació per a la justícia global**. L'objectiu del grup és elaborar i consensuar materials educatius per a les entitats com a formadores d'EpJG. Per una altra, es dissol el GT vinculat a l'eix d'Empresa i Drets Humans, d'**Elaboració i seguiment del portal web #AlertaDH**, que es va crear l'any 2020, i passa a ser el consell editorial del web. També es dissol el grup de treball vinculat a l'eix de Migracions, sobre el Reglament de la Llei d'estrangeria, que es va crear l'any 2020 amb cinc organitzacions federades, i el seu seguiment queda inclòs dins del mateix eix.

El nombre de reunions, d'organitzacions assistents i de subscriptores a cada eix i grup de treball són els següents:

### EIXOS DE TREBALL L'ANY 2021

|                                                                                                                          | Nombre de reunions                | Organitzacions assistents a les reunions | Organitzacions subscriptores a l'eix                            | Increment de les subscripcions del 2020 al 2021 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|  <b>Comunicació transformadora</b>      | 3                                 | 23                                       | 46 organitzacions federades                                     | Es manté                                        |
|  <b>Drets, llibertats i convivència</b> | 1                                 | 20                                       | 6 organitzacions federades                                      | Es manté                                        |
|  <b>Educació transformadora</b>         | 8                                 | 24                                       | 50 organitzacions federades, 1 no federada.                     | 16 %                                            |
|  <b>Empresa i drets humans</b>          | 12                                | 13                                       | 20 organitzacions federades i 2 no federades                    | 16 %                                            |
|  <b>Feminismes</b>                      | 10                                | 16                                       | 31 organitzacions federades                                     | 48 %                                            |
|  <b>Incidència institucional</b>        | 2                                 | 21                                       | 62 organitzacions federades                                     | 2 %                                             |
|  <b>Migracions</b>                      | 6                                 | 17                                       | 28 organitzacions federades i 16 no federades                   | 2 %                                             |
|  <b>Pau i noviolència</b>             | 3                                 | 6                                        | 19 organitzacions federades i 2 organitzacions no federades     | Es manté                                        |
|  <b>Horitzontalitats</b>              | Coordinat per l'eix de feminismes |                                          |                                                                 |                                                 |
|  <b>Justícia ambiental</b>            | 3                                 | 9                                        | 19 organitzacions federades i 4 organitzacions no federades     | 28 %                                            |
|                                                                                                                          | <b>45</b>                         | <b>Mitjana: 17 entitats</b>              | <b>Mitjana: 28 entitats federades i 5 entitats no federades</b> | <b>Increment del 12 %</b>                       |



## Polítiques de Justícia global: límits i oportunitats per a la transformació social

La política pública de cooperació s'està repensant i des de Lafede.cat volem aprofitar aquesta conjuntura per obrir un procés de reflexió que ens permeti construir noves línies de treball col·lectives i un posicionament polític des del paradigma de la justícia global.

**Eix 1:**  
**Quins imaginaris i quins reptes?**

Quin ha de ser el nou rol de les organitzacions del Nord Global i com redefinim el model d'incidència i les polítiques de Justícia Global tenint en compte la diversitat d'ecologies del saber i altres epistemologies?

→ 29 de novembre de 17.30 h a 19 h

→ 13 de desembre de 17.30 h a 19 h

**Eix 2:**  
**Quina governança?**

Com avançar en la coherència de polítiques públiques com a requisit principal per garantir la Justícia Global?

→ Dijous 3 de març de 16 h a 19 h (presencial)

**Eix 3:**  
**Quines estratègies i instruments?**

Quina relació hi ha entre les polítiques de Cooperació, Educació per al Desenvolupament i Acció Humanitària o altres instruments, des d'una perspectiva de Justícia Global?

→ Dimarts 16 de març de 16 h a 19 h (presencial)

AMB EL SUPORT DE:

 Ajuntament de Barcelona
  Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament
  Generalitat de Catalunya
  la feda CAT

ORGANITZA: **#justiciaglobal**



Formació sobre Protocol per a l'abordatge de les violències sexuals a les organitzacions, 5 de novembre. Font pròpia.

### GRUPS DE TREBALL L'ANY 2021

|                                                                                                                                           | Nombre de reunions | Organitzacions assistents a les reunions | Organitzacions subscriptores al grup  | Increment de les subscripcions del 2020 al 2021 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------|
|  <b>Ajuda i emergència humanitària</b>                   | -                  | -                                        | 13 organitzacions federades           | Es manté                                        |
|  <b>Alertes de convocatòries</b><br>(Llista distribució) | -                  | Seguiment virtual                        | 81 organitzacions federades           | 9 %                                             |
|  <b>Formacions en EpJG</b>                             | -                  | Seguiment virtual                        | 5 organitzacions federades            | Es crea l'any 2021                              |
|  <b>Model de cooperació</b>                            | 2                  | 21                                       | 28 organitzacions federades           | 12 %                                            |
|  <b>Palestina</b>                                      | 11                 | 11                                       | 17 organitzacions federades           | Es manté                                        |
|  <b>Voluntariat internacional</b>                      | 1                  | 9                                        | 17 organitzacions federades           | Es manté                                        |
|  <b>Llei empresa i drets humans</b>                    | 3                  | 12                                       | 12 organitzacions federades           | 71 %                                            |
|                                                                                                                                           | <b>17</b>          | <b>Mitjana: 13 entitats</b>              | <b>Mitjana: 24 entitats federades</b> | <b>Increment del 15 %</b>                       |

## Comissió de seguiment del Codi ètic i de conducta

La comissió està formada per persones expertes en diferents àmbits i té com a funcions validar l'ingrés de noves entitats, renovar i actualitzar el Codi ètic de la federació (cada cinc anys) i fer dictàmens sobre la seva aplicació per part de les entitats federades. Durant l'any 2021, la comissió ha renovat tots els seus membres: han deixat el càrrec Mercè Claramunt (experta en dret i gènere), Enric Prat (expert en educació), Marcelo Cano (expert en filosofia) i Rita Huybens, com a representant de les entitats.

A l'assemblea del 14 juny s'aprova l'ingrés de cinc nou membres: **Míriam Hatibi** (experta en comunicació digital i antiracisme), **Francesc Mateu** (expert en cooperació i tercer sector), **Xavi Casanovas** (expert en ètica i gestió d'ONG), **Sònia Pau** (experta en comunicació) i **Judit Muñoz** (experta en educació). Durant l'any 2021, la comissió s'ha reunit en dues ocasions per conèixer les seves funcions i per començar a treballar en la revisió del document en clau feminista, antiracista i de comunicació transformadora, pendent des del 2019. La comissió també ha fet enguany **cinc entrevistes a organitzacions noves**, de les quals ha elaborat els dictàmens per a la seva aprovació de Junta i de l'Assemblea, i ha revisat i **validat les peticions de cinc organitzacions per passar d'entitat observadora i/o amiga a entitat de ple dret**.



## Comissió de seguiment i d'actuació del Protocol per a l'abordatge de les violències sexuals a les organitzacions

Amb l'aprovació del Protocol, l'any 2019, es generen la Comissió de Seguiment i la Comissió d'Actuació. La Comissió de Seguiment s'encarrega de **supervisar el funcionament del Protocol**, sobretot en les actuacions de prevenció, detecció, ètica i recuperació, i la Comissió d'Actuació té la funció **de rebre, gestionar i resoldre les comunicacions i els processos sobre assetjaments i agressions**. Des de la seva creació fins a l'any 2021, les dues comissions treballen de manera conjunta, i està formada per membres de l'equip tècnic de la federació (direcció, responsable de recursos humans, membre de la comissió paritària i tècnica de feminismes), membres de Junta i representants d'entitats. La Comissió de Seguiment i d'Actuació s'ha reunit en **cinc ocasions i ha contribuït a la incorporació del protocol en procediments interns de la federació i en la prioritització de les tasques vinculades al protocol**. També s'ha continuat formant en l'acollida de casos de violència. **Durant el 2021 no s'han hagut de gestionar casos**, fet que provoca la reflexió en el si de la comissió sobre les capacitats de detecció de les violències i la visibilitat dels canals de comunicació dels casos.



Formació per l'elaboració del protocol a la seu de Lafede.cat. Font pròpia.



# Què hem fet?



Roda de premsa al Parlament de Catalunya pel registre per la creació del Centre d'Empresa i Drets Humans, 5 de juliol. Font pròpia.

## Pla estratègic 2020-2024 i pla anual 2021

A l'Assemblea General Ordinària del 12 de juny de 2020 es va aprovar el [Pla estratègic per als anys 2020-2024](#), que s'estructura en dos grans eixos: un de caire intern cap a l'organització i estructura de la federació i les organitzacions, Cultura organitzativa, i un extern cap als actors i ciutadania, justícia global. Els objectius del present Pla estratègic són:

- Consolidar un nou model de governança horitzontal i democràtic basat en formes de participació diverses que permetin la participació de noves entitats i col·lectius.
- Treballar per aconseguir una federació diversa, inclusiva, igualitària i sostenible, i perquè les entitats membre també ho siguin.
- Impulsar processos d'incidència social i institucional per defensar la garantia de drets i la justícia global.
- Ser referent en la defensa de drets i de la justícia global dins del nostre territori, reforçant les sinergies i treball en xarxa amb altres organitzacions i col·lectius.

Aquest pla estratègic s'operativitza i concreta anualment en un pla de treball. Els objectius generals del pla anual de l'any 2021 són els següents:

- Impulsar canvis organitzacionals per esdevenir entitats feministes, antiracistes, vers la justícia ambiental i amb pràctiques coherents.
- Situar el discurs i les pràctiques de justícia global en públics específics i ciutadania.
- Contribuir a la construcció de polítiques públiques en clau de justícia global.

Per al compliment d'aquests objectius, la federació treballa i ho articula a través dels eixos i grups de treball, així com en els membres de la Junta Directiva i l'equip tècnic.



## Cohesió i enfortiment intern

### Suport a les organitzacions

#### GESTIÓ DELS ESPAIS I PUNT D'INFORMACIÓ

**L'Espai Tàpies canvia de nom, i ara és Espai Arcadi Oliveres. Continuem treballant en l'adaptació dels espais per les mesures de la covid-19 i s'incrementen les reserves de sales**

El 2021 esdevé un any vinculant en relació amb el nom de la seu de la federació. Des del 23 de febrer i arran l'anunci de l'avançada malaltia de l'Arcadi Oliveres, **l'equipament municipal canvia el seu nom per "Espai Arcadi Oliveres-Casa de la Justícia global"**, en homenatge al pare intel·lectual que ha sigut per a totes les entitats de justícia global.

En relació amb la gestió i la dinamització de l'espai, **l'any 2021 ha estat marcat per la covid-19. De manera progressiva, s'ha treballat en l'obertura i l'adaptació constant segons les mesures sanitàries indicades pel PROCICAT.** En total, l'any 2021 per l'Espai Arcadi Oliveres hi van passar 3.015 persones, un lleuger augment respecte de l'any anterior (2.865), i lluny a les xifres anteriors a la pandèmia (11.428 a l'any 2019).

L'any 2021 s'han **gestionat 297 reserves de sales a l'espai: 177 per part d'entitats (171 federades i sis no federades) i 120 per a ús intern** dels equips tècnics, eixos i grups de treball. D'una banda, s'ha mantingut la cessió de l'espai per a aquelles activitats considerades d'intervenció social imprescindible, amb



Visita de David Llistar i Laura Pérez a l'Espai d'entitats Erasme de Janer, 23 d'abril. Font pròpia.

el repartiment mensual d'aliments entre usuàries habituals del barri a càrrec de Metges del Món. De l'altra, s'ha reobert la cessió de sales per a entitats amb activitats internes. La **sala d'espai compartit** (habilitada a finals de l'any 2020) **s'obre a dues noves entitats: La Xixa Teatre i Cehda Ghana, i ha arribat al 75% de la seva ocupació juntament amb Stop Mare Mortum.** La valoració del seu ús és molt positiva per part de les entitats. A finals d'any, coincidint amb la renovació de despatxos de l'Espai Erasme de Janer, les dues entitats entrants a la sala d'espai compartit ho sol·liciten i s'aprova el canvi a Erasme. En aquest sentit, l'espai compartit tornarà a estar a disposició a entitats considerades petites a nivell pressupostari i de personal.



## Hem renovat els convenis d'ús de l'Espai d'Entitats d'Erasme de Janer

L'Espai d'Erasme de Janer, local cedit des de 2015 per l'Ajuntament de Barcelona per acollir organitzacions amb dificultats per assumir despeses de lloguer, **ha continuat obert i actiu, tot i que la presència de les entitats s'ha reduït amb la pandèmia**. Durant l'any hi han treballat 12 entitats federades, i a finals del 2021 s'inicia el procés de renovació dels convenis signats l'any 2020 (es renoven cada dos anys) i es gestiona la sol·licitud de tres noves entitats.

## Des del Punt d'Informació hem atès 174 consultes virtualment o telefònicament

Durant el 2021 s'han atès **174 consultes** de manera virtual o telefònica. Les entitats federades són el col·lectiu que més consultes ha fet: 93 (53 % respecte al total). Segueixen les consultes de la ciutadania (22 %), les entitats no federades (14 %), els mitjans de comunicació i els ajuntaments i les institucions (6 %) i les de la comunitat educativa (escoles, universitats, professorat, un 5 %). El temes més consultats al Punt d'Informació han estat: per part de la ciutadania, **l'interès per treballar o fer pràctiques o voluntariat a Lafede.cat**, així com conèixer els **temes i projectes de les entitats**; les organitzacions han fet consultes relacionades amb el **finançament i amb l'elaboració del Protocol per a l'abordatge de les violències sexuals a les organitzacions**, i han resolt incidències o consultes en relació amb l'Agenda Intercom.

## PLA DE DIGITALITZACIÓ I SOBIRANIA DIGITAL

Arran la pandèmia, la transformació digital s'ha convertit en un objectiu prioritari per a la federació. Durant el 2021 s'ha continuat **donant impuls a la digitalització de la federació en clau de sobirania digital** a través de la incorporació d'eines de codi obert o eines FLOSS (*Free libre open source software*) i de la consolidació de l'aliança creada amb el projecte «PlataformESS». **Lafede.cat està en el camí d'esdevenir referent en una digitalització coherent amb els valors de la justícia global**. Els resultats de l'any són els següents:

### Hem treballat en la implementació d'eines i hem generat manuals per arribar a ser una #FedeFLOSS

L'any 2020, Lafede.cat, conjuntament amb tres cooperatives i entitats (XES, SMAC i Kult), va iniciar el projecte «PlataformESS» amb l'objectiu d'autoabastir-se d'eines de videoconferència i streaming, i durant el **2021 s'ha donat continuïtat al procés d'autoabastiment d'eines i s'ha reflexionat sobre la seva escalabilitat**, fet que ha provocat que es portessin a terme dos processos en paral·lel:

- La implementació de **noves funcionalitats i l'ampliació de les existents**: es fan més de 60 accions de manteniment i d'actualització i s'incorpora l'eina Gitlab (repositori de gestió de projectes) per facilitar-ne el seguiment.
- La creació d'un espai de formació oberta en clau de sobirania tecnològica a la plataforma Decidim i la generació de videomanuals per a persones usuàries del serveis. En concret, es produeixen **set càpsules formatives sobre la introducció al FLOSS i les eines disponibles**: jitsi, BigBlueButton, Nextcloud, Decidim, Liberaforms i Maadix.

Durant el 2021 s'han atès

**174** consultes de manera virtual o telefònica

Durant el 2021 s'ha continuat donant impuls a la digitalització de la federació en clau de sobirania digital a través de la incorporació d'eines de codi obert o eines FLOSS

## Hem renovat els equips informàtics de l'Espai Arcadi Oliveres

En paral·lel al desenvolupament de les eines FLOSS, la **federació continua adaptant-se a nivell tecnològic a les necessitats i els requeriments del treball virtual i renova equipament informàtic**. L'equip tècnic continua treballant amb la xarxa virtual privada (VPN) per establir connexió en remot amb el servidor de la federació.

## PLA DE FORMACIÓ ANUAL

### Hem elaborat un pla de formació anual i hem format 200 persones

Durant l'any 2020 s'elabora el document [Estratègia de formació de Lafede.cat 2020-2024](#), que recull els principis i els valors, els objectius, els públics objectiu i les temàtiques a què estan dirigides les formacions de Lafede.cat, i que es desplega en diferents plans anuals. El 2021, la federació ha organitzat tres **formacions introductòries** sobre el paradigma de la justícia global, el feminisme i la comunicació transformadora, dues de les quals en coordinació amb Torre Jussana. L'objectiu d'aquestes formacions és **formar les bases de les entitats federades i apropar-nos a les entitats de districte, així com teixir xarxa amb altres plataformes de la ciutat**.

|                                                                                            | Dates                          | Públic objectiu                                                      | Participants                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| <b><i>Sembrant cures. Com incorporar les cures a les entitats?</i></b>                     | 16 i 18 de març                | Organitzacions membre i entitats de Barcelona                        | 26 persones:<br>4 homes i 22 dones |
| <b><i>La Justícia Global: un repte per a les entitats</i></b>                              | 4 i 6 d'octubre                | Organitzacions membre i entitats de Barcelona (col·laboració amb TJ) | 7 persones:<br>2 homes i 5 dones   |
| <b><i>Comunicació transformadora. Una pràctica estratègica per a la nostra entitat</i></b> | 30 de novembre i 1 de desembre | Organitzacions membre i entitats de Barcelona (col·laboració amb TJ) | 10 persones:<br>5 homes i 10 dones |
| <b>43 persones</b>                                                                         |                                |                                                                      |                                    |

D'altra banda, la federació ha organitzat vuit **formacions especialitzades** que sorgeixen de demandes del eixos de Comunicació, Migracions i Feminismes. En total **s'ha arribat a 170 persones d'entitats i equip tècnic de la federació**. La suma de les **formacions bàsiques i especialitzades implica més de 200 persones que durant l'any 2021 s'han format en el discurs de la justícia global**.

Més de **200** persones que durant l'any 2021 s'han format en el discurs de la justícia global.

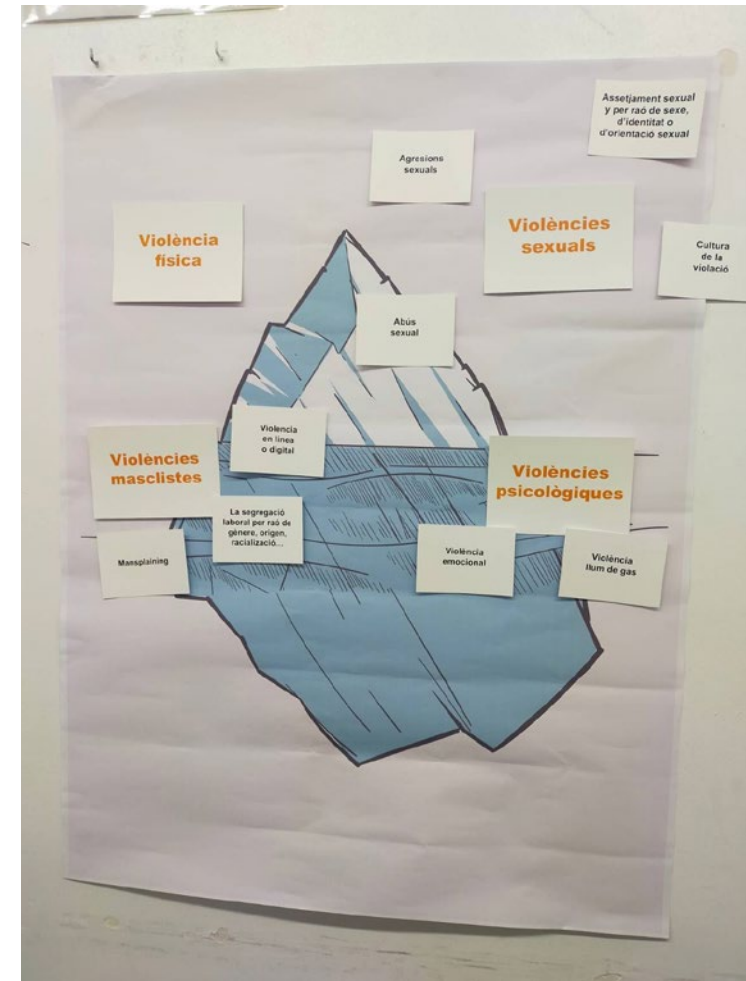
**Canviar l'educació per canviar el món**  
Com responem als reptes globals?

15 d'abril de 2021

#edutransforma  
#educajusticiaglobal

Les formacions especialitzades de l'any 2021 han estat:

|                                                                                                                               | Dates                                                 | Públic objectiu                                              | Participants                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Tècniques creatives per a la comunicació i campanyes per a la Justícia Global</b>                                          | 2, 9, 16 i 23 de març                                 | Eix de Comunicació                                           | 24 persones:<br>1 home i 23 dones                          |
| <b>Cicle de xerrades sobre finançament europeu. Tipus de fons i com accedir-hi / Anàlisi crítica dels fons NextGeneration</b> | 26 de març i 29 d'abril                               | Organitzacions membre                                        | 45 persones:<br>15 homes i 30 dones                        |
| <b>Eines per lluitar contra la islamofòbia</b>                                                                                | 10 de juny                                            | Eix de Migracions                                            | 11 persones:<br>2 homes i 9 dones                          |
| <b>Rodes de premsa digitals i nous formats comunicatius</b>                                                                   | 15 de juliol                                          | Eix de Comunicació                                           | 23 persones:<br>5 homes i 18 dones                         |
| <b>La dimensió emocional de l'EpJG</b>                                                                                        | 20 de juliol                                          | Eix d'Educació                                               | 14 persones:<br>2 homes i 12 dones                         |
| <b>Ecofeminismes: respostes a les crisis del present</b>                                                                      | 7, 14 i 21 d'octubre                                  | Eix de Feminismes                                            | 21 persones:<br>2 homes, 17 dones i 2 persones no binàries |
| <b>Abordatge de les violències sexuals a les organitzacions</b>                                                               | 29 d'octubre, 5 de novembre, 28 de febrer i 3 de març | Eix de Feminismes i oberta a totes les organitzacions membre | 26 persones:<br>6 homes i 20 dones                         |
| <b>Formacions especialitzades en el Protocol per a l'Abordatge de les violències sexuals a les organitzacions</b>             | 4 de febrer, 19 de març i 28 d'octubre                | Comissió de Seguiment i Actuació del Protocol de Lafede.cat  | 6 persones: 6 dones                                        |
|                                                                                                                               |                                                       |                                                              | <b>170 persones</b>                                        |



Formació sobre Protocol per a l'abordatge de les violències sexuals a les organitzacions, 5 de novembre. Font pròpia.



## ACOMPANYAMENT I SEGUIMENT A ENTITATS

### Hem fet acompanyament personalitzat a 26 entitats federades

Des de l'àrea de Serveis s'ha fet un acompanyament personalitzat a 20 entitats amb l'objectiu d'afavorir la seva participació i de facilitar-los el seguiment de la vida federativa. Concretament, a aquelles de **recent ingrés** (2020-2021) i a **aquelles que havien de canviar el seu estatus** i passar d'entitat observadora o amiga a entitat de ple dret.

Un dels objectius del 2021 era, a més, **l'apropament a les entitats federades considerades «petites o molt petites» per conèixer les seves necessitats i detectar possibles millores en relació amb els serveis que Lafede.cat ofereix**. Les principals demandes identificades en aquest sentit han estat: la necessitat de convocar reunions d'eixos i grups de treball en horari de tarda, l'assessorament per a la presentació de subvencions i la demanda d'espais o d'informació i contactes d'entitats que treballen en línies de treball semblants.

### Hem facilitat la vacunació de 129 cooperants de 26 entitats

La federació, mitjançant un acord amb l'ACCD i el Departament de Salut, ha facilitat l'accés a la **vacunació del personal expatriat** abans que no s'obris de manera generalitzada la vacunació.



## Eix de Feminismes

L'eix de Feminismes és l'espai de **treball, reflexió, sensibilització i incidència sobre qüestions relacionades amb la perspectiva feminista a les organitzacions federades**. Durant l'any 2021, l'eix ha treballat en l'impuls de la transició feminista de la federació i de les entitats membre, així com en la formació i la presència en els dies D feministes per situar el discurs i pràctiques de la justícia global. Els principals resultats de l'any 2021 són:

### Ens hem format en ecofeminisme

Com a temàtica prioritzada per l'eix, al mes d'octubre s'organitza [un cicle de tres sessions per escoltar veus diverses entorn de l'ecofeminisme](#). Les sessions van incloure una aproximació teòrica, un diàleg entre experiències pràctiques d'ecofeministes del Sud i del Nord, i la presentació de transició ecofeminista de l'entitat federada Observatori del Deute per la Globalització.

### Hem estat present en els dies D feministes

Pel **8-M**, Dia Internacional de la Dona, la federació s'adhereix anualment al manifest de [La Vaga Feminista](#) i elabora una campanya de difusió a xarxes per visibilitzar les activitats de les entitats en relació amb aquest dia i difondre la convocatòria de la manifestació a diferents punts del territori. Aquest any, a més, va publicar-se una [entrevista](#) a la Júlia Granell, vocal de feminismes de la Junta Directiva, en què es fa un repàs de la feina feta per la federació i dels reptes que les entitats tenen per endavant.

Amb motiu del **25-N, Dia Internacional per l'Eliminació de la Violència contra les Dones**, l'eix va organitzar diverses acci-

ons: **una campanya per xarxes socials** per assenyalar les violències més invisibles que tenen lloc a les organitzacions amb missatges com «T'adones que monopolitzes la paraula en assemblees i reunions?» o «Vols ser una entitat feminista però no assignes recursos per fer-ho possible?», **la publicació de la guia *Cap a un protocol de quilòmetre zero. Guia pràctica per a l'elaboració d'un protocol*** i la celebració d'una **taula d'experiències sobre l'elaboració de protocols**, en què van participar tres entitats amb protocols en fase avançada d'elaboració: l'SCI, DESOS i Escoltes Catalans. Les tres entitats van coincidir a concloure que el protocol és una passa clau per avançar en la seva transició feminista. A la taula d'experiències hi van participar 13 entitats, i la sessió va permetre posar sobre la taula la vessant política del protocol, un aspecte clau que cal tenir en compte per dotar-se d'un protocol, així com aspectes més pràctics de com han afrontat el repte de dotar-se de protocol.

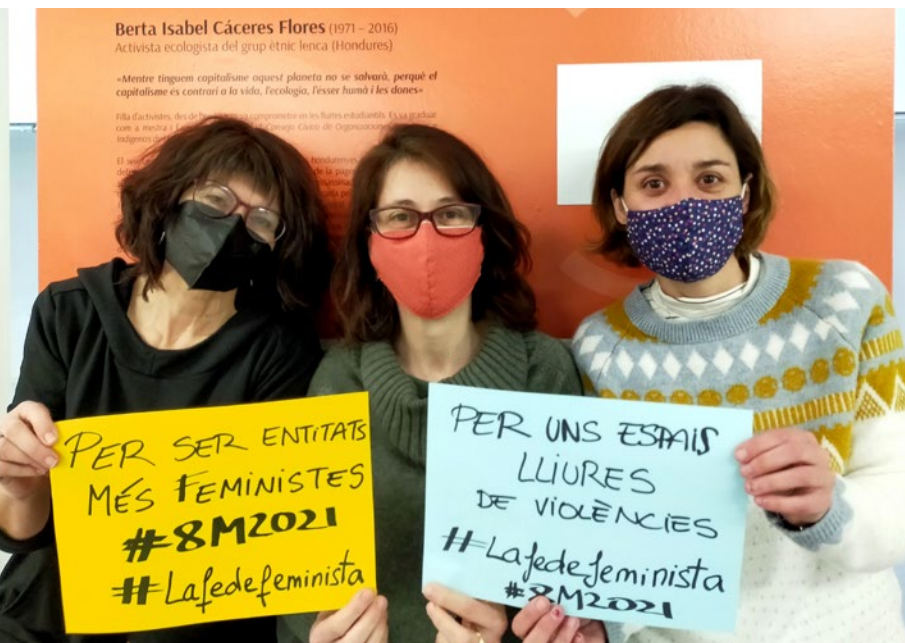
### Som referents en processos de transicions feministes

Durant l'any 2021 **hem explicat els processos «Sembrant cures per cultivar canvis», el «Protocol d'abordatge de violències» i l'impuls de l'horitzontalitat a nivell organitzatiu en sis ocasions.** En aquest sentit, s'han fet presentacions públiques de la publicació col·lectiva editada per Pol·len Edicions i que porta el nom d'Economia Solidària i Feminista, en què la Júlia Granell, vocal de feminismes de la federació, relata l'experiència de transició cap al feminisme de l'entitat. Núria Iglesias, vicepresidenta i vocal de feminismes, ha presentat el Protocol en una jornada organitzada per la Coordinadora Estatal, i la Isabele Torallas, tècnica del protocol, ho ha fet per a la revista Cooperació Catalana i per a entitats que s'han apropiat a Lafede.cat per conèixer l'experiència de primera mà, com ara REAS Euskadi.

### La Xarxa de Transicions organitzatives feministes es consolida

Formada per organitzacions de segon nivell (Xarxa d'Economia Solidària, Federació de Cooperatives de Treball, Consell Nacional de la Joventut, Consell de la Joventut de Barcelona, Coopolis i Lafede.cat) amb l'objectiu de compartir i intercanviar informació sobre les transicions feministes organitzades, durant l'any 2021 s'ha reunit sis vegades i ha **compartit formacions i experiències, i també ha iniciat la preparació d'objectius i continguts de la segona edició** d'unes jornades que tindran lloc l'any 2022.

*Membres de l'equip tècnic amb motiu del 8 de març. Font pròpia*



## Eix d'horitzontalitzat: hem fet passes per un model de governança horitzontal

En els últims anys, **Lafede.cat ha consolidat el seu compromís per esdevenir una federació més feminista i incorporar l'enfocament feminista de manera transversal.** Són diverses les estratègies que s'han posat en marxa per materialitzar aquesta aposta política: l'any 2019 s'aprova el Pla estratègic 2020-2024, que inclou un objectiu estratègic de cultura organitzativa i el treball per un nou model de governança i pràctiques transformadores, i l'any 2021 la direcció es desdobra en dues figures, una direcció i una coordinació, que constitueixen l'equip de direcció. A finals d'any es planteja que l'eix de Horitzontalitats s'integri a l'eix de Feminismes.

## PROTOCOL PER A L'ABORDATGE DE LES VIOLÈNCIES SEXUALS A LES ORGANITZACIONS

### Augmenta el compromís de les entitats i identifiquem limitacions i oportunitats per a la seva elaboració

Fruit de l'acompanyament i la difusió del protocol a nivell federatiu, en acabar l'any 2021, **49 entitats han lliurat una carta de compromís d'elaboració de protocol propi**, tal com es va acordar a l'Assemblea de juny de l'any 2019. D'aquestes 49 entitats, al voltant de 25 han estat o estan elaborant el seu propi protocol durant 2021. **El 18 de març va celebrar-se una sessió per a entitats per identificar les principals barreres tant internes** (com ara la baixa prioritització o la manca de percepció de necessitat d'abordar el tema de les violències a les organitzacions) com externes (manca de recursos econòmics per al treball intern de les organitzacions principalment), i també per posar de relleu els elements que contribueixen a la creació de protocols (com el context actual o el suport de Lafede.cat i altres entitats).

## Hem generat les «Cuines de protocols», espais de suport i acompanyament per a les entitats

Durant l'any 2021 es generen diferents trobades virtuals, que sota el nom de «Cuina de protocols» pretenen ser un espai d'acompanyament per a entitats membre. En total s'han fet quatre sessions per intercanviar experiències, formació i suport, en què han participat 17 dones i 8 homes de **20 entitats**. L'espai ha comptat amb molt bones valoracions, motiu pel qual es preveu la seva reedició per continuar impulsant el protocol l'any 2022. En aquest sentit, per facilitar la cerca de materials a disposició de l'elaboració del Protocol, durant l'any s'actualitza [el web el protocol de Lafede.cat](#) amb la incorporació de nous recursos (s'ha actualitzat l'apartat de «Recursos» i s'hi han penjat els vídeos de presentació del protocol i de resposta a preguntes freqüents que van ser elaborats a finals del 2020).

L'any 2021,  
**49** entitats  
han lliurat  
una carta de  
compromís  
d'elaboració de  
protocol propi





## Incidència institucional i social en pau, drets humans i cooperació



### Eix d'Incidència institucional

Aquest eix fa seguiment de les **polítiques públiques de cooperació, pau i drets humans a través dels diferents òrgans de representació i consulta on participa Lafede.cat, i treballa per garantir la coherència de polítiques de les diferents administracions. El 14 de febrer de 2021 va haver-hi eleccions al Parlament de Catalunya, i al maig es va constituir un nou Govern**, amb noves cares a la direcció de la política pública de cooperació internacional. La nova consellera d'Acció Exterior i Govern Obert és la Sra. Victòria Alsina, i el nou director general de Cooperació al Desenvolupament és el Sr. Josep Desquens. Amb motiu de les eleccions, la federació va elaborar el document **50 propostes per a la Justícia Global, el full de ruta de la incidència institucional durant aquesta nova legislatura 2021-2025**. En total, **durant l'any s'han celebrat 68 reunions institucionals** per incidir en les polítiques públiques per a la justícia global. Els resultats de l'any són:

**Hem elaborat i presentat diagnòstic per a la simplificació i harmonització de convocatòries amb propostes de millora**

A inicis d'any s'ha publicat l'[\*Estudi diagnòstic sobre les convocatòries catalanes de cooperació: perspectives i possibilitats administratives de convergència i simplificació\*](#), en què s'han analitzat les bases, les convocatòries, els formularis i la documentació requerida per part de diferents administracions catalanes (ACCD,

Ajuntament de Barcelona, DIBA, AMB i FCCD). El diagnòstic aborda qüestions que van des dels terminis de publicació i presentació de la documentació fins als criteris de valoració i mecanismes correctors, l'anàlisi de les despeses subvencionables, les avaluacions, els requisits de les entitats sol·licitants, les justificacions o el model de presentació del pressupost, i planteja **29 demandes de millora**.

Durant el 2021 hem fet **sis reunions amb tots i cadascun dels equips polítics i tècnics de les diferents administracions implicades**. D'una banda, s'han mostrat predisposats a estudiar les propostes de millora i valorar la possibilitat de crear espais de treball interinstitucionals (tècnics, administratius, jurídics) per abordar temes concrets, així com també per valorar la possibilitat de fer arribar les demandes de l'estudi a persones de referència dels àmbits d'intervenció, secretaria i gerència. Però per una altra, han parlat d'una d'impossibilitat legal per seguir avançant. En aquest sentit, la voluntat de la federació és continuar trobant punts de confluència entre les diferents administracions per tal de continuar coordinant el procés de simplificació de procediments administratius vinculats a convocatòries de subvencions per a la justícia global.

Hem detectat que l'informe ha generat interès, i s'ha presentat en **altres espais de representació política (Consell Municipal Internacional de Barcelona i CONFOCOS - Confederación de Fondos de Cooperación) i a diferents coordinadores**: l'autonòmica de València (al juny) i en una assemblea de la Red de Coordinadores Autonómicas (al setembre). Arran d'aquestes presentacions se'ns ha demanat de traduir el diagnòstic al castellà, fet que ha permès distribuir-lo a totes les coordinadores autonòmiques d'ONG i als diferents Fons de Cooperació existents a l'Estat espanyol. Ens consta que l'estudi **s'ha fet servir per simplificar i harmonitzar procediments tant a Andalusia com a la Comunitat Valenciana i a Castella i Lleó**.

## Hem elaborat un document de propostes polítiques per a les eleccions catalanes i hem arrencat compromisos dels diferents partits polítics

La federació ha elaborat el [document amb 50 propostes per a la justícia global](#) que s'ha fet arribar als diferents partits que s'han presentat a la contesa electoral. **Aquestes propostes s'han treballat prèviament als diferents grups i eixos de treball, i responen a les diferents prioritats de les entitats.** En un moment de pandèmia, la federació ha recordat a tots els partits que la solidaritat internacional és una vacuna essencial per a un món en crisi multidimensional, i **ha demanat que es duiguin a terme polítiques coherents amb els principis de la justícia global, definits a la Llei de cooperació internacional**, tant en l'àmbit de l'acció de govern en el territori català com a l'exterior.

Un cop passades les eleccions, els membres de la Junta s'han reunit amb cinc grups polítics (PSC, ERC, JxCat, CUP-UNCG i En Comú Podem), als quals s'ha presentat amb detall el document. Arran d'aquestes trobades s'ha **aconseguit el compromís de les diferents formacions de desenvolupar el seu desplegament durant la legislatura 2021-2025.**

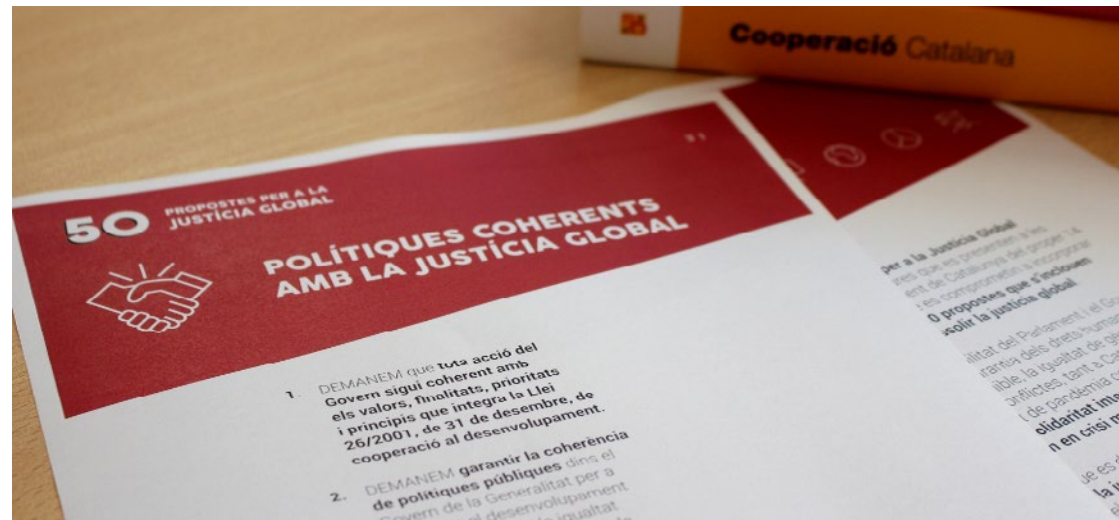
## Hem incidit perquè els pressupostos 2022 respectessin els acords del Pla director vigent

Dins l'eix d'incidència política **s'ha treballat per aconseguir que el Govern es comprometí a complir amb allò previst, pactat i aprovat al Pla director 2019-2022 per a l'any 2022:** incrementar el pressupost d'Ajuda Oficial al Desenvolupament en més de 50 milions a fi d'assolir el 0,33 % l'any 2022. En aquest sentit, s'ha dut a terme **una campanya d'incidència política (tant amb els grups parlamentaris com amb el mateix Go-**



**vern)** per tal de fer arribar les nostres demandes sobre els pressupostos de l'any 2022 a tothom qui havia de prendre les decisions.

En primer lloc, s'ha elaborat un document d'anàlisi que s'ha lliurat als diferents grups parlamentaris arran de la compareixença al Parlament de la consellera d'Acció Exterior i Govern Obert, Victòria Alsina, el 30 de juny, en què ja s'apunta la necessitat d'incrementar fortament el pressupost si es vol complir amb allò previst al Pla director 2019-2022. A la tardor, tan bon punt el Govern ha presentat al Parlament la seva proposta de Llei de pressupostos per a l'exercici 2022, la federació ha fet una anàlisi detallada en què conclou que [el Govern està abandonant el seu compromís d'assolir el 0,7 % el 2030](#), ja que la proposta presentada queda molt lluny d'allò acordat i signat al Pla director de cooperació 2019-2022. Aquest document inclou una mirada àmplia de demandes, en línia amb el document de 50 propostes que ja s'havia lliurat al partits polítics, en coherència amb la voluntat de fer incidència política des d'una perspectiva de justícia global.



A partir d'aquesta anàlisi, i durant tota la tardor, els membres de la junta de Lafede.cat s'han reunit amb diputats i grups parlamentaris (PSC, ERC, JxCat, CUP-UNCG i En Comú Podem) per parlar dels pressupostos 2022 i han treballat perquè presentessin les seves respectives esmenes a la proposta de Llei de pressupostos. En paral·lel, els membres de la federació també han dut a terme fins a tres reunions amb el nou equip de Govern per incidir en aquesta línia de treball. Concretament, amb Victòria Alsina, la nova Consellera d'Acció Exterior i Govern Obert; amb el Sr. Josep Desquens, el nou director general de Cooperació, i la Sra. Carme Gual, que es manté com a directora de l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament. En aquestes reunions, **la federació constata que el Govern no complirà amb els compromisos adoptats.**

Com a part de les accions d'incidència s'han dut a terme accions comunicatives com ara la **carta signada pels quatre presidents de Lafede.cat, que es va publicar al diari Ara l'estiu del 2021 demanant un compromís ferm per defensar les polítiques públiques en l'àmbit de la justícia global.** A la tardor, una vegada es té la certesa de l'incompliment del Govern amb els compromisos pressupostaris del Pla director, i després de validar-ho en una reunió amb les coordinacions i juntes de les entitats federades, s'ha fet una roda de premsa, acompanyada d'una campanya a les xarxes socials amb el hashtag #07el2030. Arran de la pressió exercida s'han aconseguit alguns avenços: **l'increment de 9 milions d'euros per a l'ACCD, de manera que l'Agència gairebé disposa del mateix import que tenia abans de les retallades, i el compromís per augmentar la partida destinada a convocatòries per a les entitats.** Amb tot, encara s'està molt lluny del desitjable, ja que si el Govern acaba executant tot el pressupost previst per al 2022, l'AOD catalana se situarà al 0,2 %, molt lluny encara del 0,33 % acordat per a aquest any, fet que fa difícil pensar que s'assolirà el 0,7 % el 2030, tret que el Govern es compromet de nou a complir amb aquesta promesa mai assolida.

## Hem iniciat un cicle per repensar la incidència política

Arran de tot el procés de reflexió engegat en el marc del Consell de Cooperació al Desenvolupament [sobre el nou model de cooperació i educació transformadora](#), el primer trimestre de 2021 s'ha cregut oportú aterrar els debats oberts en el si de la federació. Després de l'experiència acumulada dels últims anys, i quan fa tot just vint anys de l'aprovació de la Llei de cooperació, es considera oportú revisar i actualitzar el seu model d'incidència i plantejar-se nous objectius i estratègies.

L'equip tècnic i membres de la junta han dedicat el segon trimestre del 2021 a **dissenyar un cicle de reflexió i debat interns amb la finalitat de construir noves línies col·lectives de tre-**

Si el Govern acaba executant tot el pressupost previst per al 2022, l'AOD catalana se situarà al **0,2 %**, molt lluny del **0,33 %** acordat, fet que fa difícil pensar que s'assolirà el **0,7 %** el 2030

*Roda de premsa: Lafede.cat denuncia que el Govern incompleix el seu compromís amb els països empobrits, 2 de desembre. Font pròpia.*



**ball i posicionament polític des del paradigma de la justícia global.** Fruit d'aquest treball s'ha dissenyat el cicle «[Polítiques de Justícia global: límits i oportunitats per a la transformació social](#)», un procés de debat participatiu que es du a terme amb el suport de consultores externes. El cicle s'estructura a partir de tres eixos temàtics, on cadascun d'ells es treballa amb una sessió de formació en línia i una de treball presencial. El primer eix es treballa als mesos de novembre i desembre, i els principals debats sobre quins són els imaginaris i reptes de futur han girat al voltant de la definició i la conceptualització del terme de justícia global, del paper que han de tenir les organitzacions del Nord Global, així com de la necessitat de transformar-nos i ser capaces de treballar encara més en xarxa. El segon i tercer eixos es faran a l'any 2022.



### Eix d'Empresa i drets humans

L'eix treballa per detectar i denunciar les vulneracions de drets humans d'empreses catalanes a altres països. Fa recerca, genera discurs i fa incidència política perquè l'Administració no treballi ni doni suport a empreses que vulneren els drets humans.

### Hem tornat a registrar la Llei de creació del centre d'empresa i drets humans

El tràmit parlamentari de la Llei del Centre d'Empresa i Drets humans iniciat l'estiu del 2020 va suspendre's en el moment que es varen convocar eleccions al Parlament, el desembre de 2020. Per això, la federació ha hagut d'esperar al maig d'aquest any –un cop constituït de nou el Parlament– per reunir-se amb els grups parlamentaris per explicar-los la voluntat de tornar a registrar la Llei. Els grups polítics (CUP-UNCG [Carles Riera],

ECP [Susanna Segovia] i el PSC [Ferran Pedret], l'11 de maig i amb JxCat [Aurora Madala] i ERC [Ana Balsera i Ferran Estruch], el 27 de maig) **La federació va comptar amb el suport de 8.000 entitats i cooperatives per tornar a registrar la Llei**, registre que finalment va fer-se efectiu el 5 de juliol de 2021. El mateix dia **va convocar-se una roda de premsa al Parlament** per explicar-ho als mitjans de comunicació.

A la tardor va repetir-se la ronda amb els diferents partits que van donar suport al text i les possibles dificultats per tirar-ho endavant, i es va arrendar el compromís per a l'aprovació del tràmit el primer semestre del 2022. En paral·lel també s'han fet reunions en què hem abordat aquesta temàtica amb l'equip de govern (amb la consellera d'Acció Exterior i Govern Obert, la Sra. Alsina; el Conseller d'Empresa i Treball, el Sr. Torrent, i en tres ocasions, amb el director general de Cooperació al Desenvolupament, el Sr. Desquens) per abordar la importància del Centre Català i Empresa i Drets Humans i concretar les demandes concretes, així com per conèixer de primera mà com rep el nou executiu aquesta proposta.

*Roda de premsa al Parlament de Catalunya pel registre per la creació del Centre d'Empresa i Drets Humans, 5 de juliol. Font pròpia.*





## Incidència social



### Eix d'Educació

L'eix d'Educació és un espai d'intercanvi i incidència que promou l'educació per a la justícia global i dona a conèixer pràctiques educatives transformadores i treball en xarxa amb la resta d'agents del món educatiu.

**Hem difós la guia Educar per a futurs alternatius, que ens posiciona com a referents del tema en el sector**

[La Guia](#), publicada a finals de 2020, s'ha **difós a través de les xarxes i ha tingut el suport de les entitats que la comparteixen i la utilitzen com a eina difusió de l'educació per a la justícia global en les seves formacions i projectes**. La guia s'ha traduït al castellà i a l'anglès amb l'objectiu de compartir-la amb els socis europeus de Lafede.cat.

Així mateix, **ha estat una eina imprescindible i molt ben valorada en el marc de les formacions del projecte «Impuls de l'educació transformadora al territori»**. Arran de la seva difusió, la federació ha rebut **dues invitacions**, una de la Direcció General de Cooperació del Govern Balear per participar el 2 de novembre de 2021 en la sessió inaugural del curs per a professorat del Programa de Centres Educatius per a la Ciutadania Global i Transformadora, en que hi participen 90 professors i professores, i l'altra del Departament de Programes Educatius de Ciutat, de la Direcció d'Educació de l'Ajuntament de Barcelona, per participar en l'Acte del Dia de les Ciutats Educadores, concretament a l'espai de di-



àleg entre estudiants i persones expertes: «Mirades i veus diverses: Una invitació a pensar sobre els futurs de l'Educació».

**Hem coorganitzat la jornada «Canviar l'educació per canviar el món. Com responem als reptes globals?», on hem presentat el mapaweb «Educa Justícia Global»**

L'arribada de la pandèmia va implicar la **suspensió de la III trobada «Canviar l'educació per canviar el món», prevista per a l'abril del 2020 a Terrassa**; per aquesta raó, el grup motor va decidir ajornar la trobada al 2022 i va organitzar una **jornada virtual el 2021 per visibilitzar les experiències educatives transformadores i vincular-les amb el context de pandèmia global**. Amb el títol «Canviar l'educació per canviar el món. Com responem als reptes globals?», la jornada es va celebrar el dijous 15 d'abril. El programa va comptar amb un **diàleg inicial entre Digna Couso, física i directora del Centre de Recerca per a l'Educació Científica i Matemàtica, i Carmen Aliaga, an-**

tropòloga i ecofeminista boliviana del Colectivo Casa. La conversa va girar entorn dels reptes de l'educació davant les múltiples crisis existents tant al nord com al Sud Global.

L'acte va **incloure també la presentació de materials**: la mateixa guia educativa de la federació; la guia d'Escoltes Catalans, Amb dret a transformar, i el Mapa Educa Justícia Global, **i la presentació de quatre experiències educatives de referència** sobre malbaratament alimentari, la lluita contra els discursos de l'odi i la discriminació, justícia ambiental i defensores de drets humans, com les que es poden trobar en el mapa. A finals del 2021, el mapa compta amb 35 experiències publicades. **A la jornada van participar 200 persones i va ser molt ben valorada pel grup motor.**

### Hem consolidat el treball educatiu al territori

Fa molts anys que la federació treballa amb la Diputació de Barcelona en diferents projectes als municipis. En aquests municipis, els diferents actors valoren especialment la seva expertesa i capacitat de promoure i generar xarxa. Durant el 2021 s'ha desplegat la 2a fase del projecte **«Impuls de l'educació transformadora al territori»**, que s'ha implementat en sis municipis de la província de Barcelona: Mataró, Santa Coloma de Gramenet, Molins de Rei, Sabadell, Terrassa i Sant Vicenç dels Horts. S'han realitzat quatre formacions d'introducció a l'educació per a la justícia global i tres mòduls d'aprofundiment sobre educomunicació, feminismes i pedagogies crítiques. Els assessoraments, amb una durada aproximada d'un mes, s'han dut a terme amb set entitats de dos municipis. Finalment, també s'ha fet una formació per a professorat, reconeguda pel Departament d'Educació, que ha aplegat 17 docents de diferents municipis de la Catalunya.

Els i les participants han valorat molt positivament les formacions **i la possibilitat d'ampliar la mirada i revisar enfocaments,**

**així com l'opció d'aplicar els continguts als projectes de les entitats.** Pel que fa a les entitats assessorades, han considerat molt positivament l'espai desaccelerat i reflexiu generat, la combinació d'espais de treball individual i col·lectiu **i l'oportunitat de revisar els seus projectes i detectar els punts forts i els febles per aplicar-hi canvis.**

### Hem treballat en una estratègia política en l'àmbit educatiu

Durant l'any 2021, l'eix s'ha organitzat en dos espais de treball per poder desplegar el seu treball: un sobre territori i un segon sobre incidència. L'espai de treball sobre territori té per objectiu oferir un espai de coordinació a entitats que tenen projectes educatius fora de Barcelona i donar seguiment al treball de la federació al territori. L'espai d'incidència s'ha centrat en la participació en el grup de treball sobre l'estratègia d'EPD del Consell de Cooperació, i ha demanat una reunió al conseller d'Educació per traslladar les demandes de les entitats i presentar la proposta d'Educació per a la justícia global.

*Reunió de l'eix d'Educació per a la justícia global, 15 de novembre.  
Font pròpia.*



## Hem assistit al V Congreso de Educación para la transformación social

El congrés és un espai de referència per a persones, entitats i l'àmbit educatiu en tant és impulsor del discurs i pràctiques innovadores en l'àmbit de la transformació educativa i genera xarxes i intercanvi entre agents educadors diversos. Lafede.cat ha participat en quatre trobades preparatòries i en diversos espais d'intercanvi del congrés, compartint el seu bagatge i experiència en l'àmbit de l'educació. El V Congreso, organitzat per l'Institut Hegoa els dies 18 al 20 de novembre, va comptar amb una nodrida representació catalana. En representació de Lafede.cat hi han participat sis entitats, el vocal i la tècnica d'educació.

## Hem repensat el voluntariat: fem difusió del voluntariat local i internacional

Una de les línies de treball de la federació és promoure el discurs de voluntariat internacional responsable, així com fer difusió de les diferents propostes de voluntariat en què treballen les entitats federades. Des de l'any 2013, la federació ha impulsat la Fira d'entitats «Fes una volta i Tornacanviada» com un espai de trobada de les entitats que treballen en l'organització dels programes de voluntariat internacional amb l'objectiu d'apropar les seves propostes a la ciutadania. Des del 2013 s'han celebrat set edicions de la fira, a les quals han assistit més de 1.000 persones. L'any 2021, arran de les mesures preventives d'aforament i restriccions per la covid-19, juntament amb la incertesa sobre la mobilitat i les propostes de voluntariat internacional, el grup de treball que organitza la fira va decidir la seva suspensió fins a la represa d'activitat i va apostar per impulsar el voluntariat local.



Participants al V Congreso de Educación para la transformación social, organitzat a Vitòria-Gasteiz del 18 al 20 de novembre per l'Institut Hegoa. Font pròpia

A mitjans any 2021, arran de l'obertura progressiva d'activitats, cinc de les 17 entitats ofereixen estades a l'estiu i cap a finals d'any, i la gran majoria d'entitats programen estades de cara al 2022. És per això que es considera oportuna la realització de la Fira d'entitats de voluntariat internacional en el marc de la campanya «Capgirem el món» el 10 de desembre de 2021 (vegeu el punt següent). Com a novetat, aquest any es valora la participació d'entitats no federades, en la línia d'oferir propostes de voluntariat local.

## Hem elaborat un decàleg del voluntariat internacional responsable

Durant els mesos de setembre i octubre, el grup de voluntariat internacional de la federació, amb el suport del Consell Nacional de la Joventut de Catalunya i el Consell de la Joventut de Barcelona, va treballar en l'elaboració d'un decàleg per de-

finir alguns criteris de voluntariat segons els valors i principis de la justícia global. Per a la seva elaboració es van celebrar tres sessions de treball, en què hi van participar vuit entitats federades. Fruit d'aquest procés es va publicar el document [10 reflexions per a un voluntariat internacional, responsable i transformador.](#)

Com que un dels temes que van generar més debat va ser el mediambiental, en la jornada «Capgirem el món» del 10 de desembre es va aprofundir en aquesta qüestió a través de la taula rodona «**Aniria Greta de voluntària? Debat sobre emergència climàtica i voluntariat internacional**», en què activistes i expertes van reflexionar sobre la petjada ecològica del voluntariat internacional i sobre si es pot fer un voluntariat responsable i transformador, tenint en compte la lluita contra l'emergència climàtica.

Per altra banda, des de la federació s'ha participat en diferents xerrades per parlar de voluntariat internacional responsable: el 2 de març en la xerrada [«Què vol dir ser voluntària: del voluntariat local a l'internacional»](#), organitzada per l'Àrea de Drets Socials, Justícia global, Feminismes i LGTBI de l'Ajuntament de Barcelona, i l'11 de novembre, en les jornades [«Turisme internacional i desenvolupament, drets humans i de gènere»](#), organitzades per l'Associació Ethnic.

### **Hem celebrat la segona edició de la campanya «Capgirem el món. Revoluciona't per la Justícia global»**

Arran de l'èxit de participació de l'edició anterior de la campanya «Capgirem el món. Revoluciona't per la Justícia Global», i amb la voluntat de commemorar el **Dia dels Drets Humans i continuar apropant la justícia global als joves**, Lafede.cat, juntament amb el Consell de la Joventut de Barcelona (CJB) i



el Consell de Nacional de la Joventut (CNJC), impulsa una segona edició en dues dates diferenciades: per una banda, [«Capgirem al món - edició primavera»](#) amb la realització de quatre converses durant el mes de maig entre un/a jove *influencer* i una persona activista i experta en drets humans via Twitch. tv sobre el Sàhara Occidental, l'activisme digital, transfeminismes i antiracisme, i per l'altra, [«Capgirem el món - edició presencial 2021»](#), amb una jornada festiva i d'espai de trobada d'entitats, formació i un concert al desembre.

Per l'altra banda, la segona fase de la campanya es va fer el 10 de desembre al pati principal de l'antiga presó Model, amb una jornada festiva i gratuïta de les 16:30 a les 22 hores. El programa incloïa la fira d'entitats de voluntariat internacional i local i un debat sobre voluntariat i emergència climàtica, monòlegs feministes a càrrec de Mars Llinars i Maria Oria i el concert de Maio. La jornada va comptar amb la presència de més de 300 persones.





## Eix de Drets humans, llibertats i convivència

L'eix neix el 2018 per atendre crisis socials i polítiques a Catalunya i a altres països, i ha impulsat plataformes com #SomDefensores o espais com «Democràcia i Convivència» **per donar resposta a les vulneracions del dret a la protesta i la representació en el marc de la crisi política entre Catalunya i l'Estat**. D'altra banda, s'han fet **posicionaments de denúncia i solidaritat per les crisis de drets humans a Nicaragua (des del 2018), Equador, Síria, Xile o Bolívia**. Després d'un període d'inactivitat per la pandèmia i davant el nou context polític a Catalunya, s'ha reprès l'activitat prioritzant a nivell intern les noves preocupacions de les entitats, i traslladant algunes d'aquestes al Govern.

### Hem establert noves prioritats de treball i hem fet incidència política

El mes de juliol es va convocar una **reunió d'entitats per reprendre el treball de l'eix i repensar les seves línies de treball, a la qual van assistir 20 entitats**. Es van compartir com a preocupacions fonamentals l'increment dels discursos d'odi i la legitimació d'actors que els impulsen; les amenaces a defensors i defensores de drets humans i les limitacions per exercir el dret a la protesta; la creixent vulneració de drets que suposa la digitalització i les dificultats per aconseguir finançament per a activitats pròpiament de defensa o protecció de drets humans, més enllà de les convocatòries d'educació per al desenvolupament. Aquest primer contacte va confirmar **l'interès per treballar una agenda conjunta i fer incidència a la Direcció per a la Promoció i Defensa dels Drets Humans** (abans Oficina de Drets Humans), ara dins del Departament d'Igualtat i Feminismes. La reunió amb el director general, Adam Majó, va tenir lloc a l'octubre. **Representants de junta van conèixer de primera mà les tasques i prioritats de la Direcció (entre les quals hi ha**

**la intel·ligència artificial), i van traslladar-li les preocupacions de les entitats: van demanar prioritzar els drets humans a les polítiques públiques, més participació de la societat civil en la definició d'aquestes polítiques i ampliar els mecanismes de suport a les entitats. La Llei d'igualtat de tracte i no-discriminació es va identificar com a oportunitat de treball conjunt.**

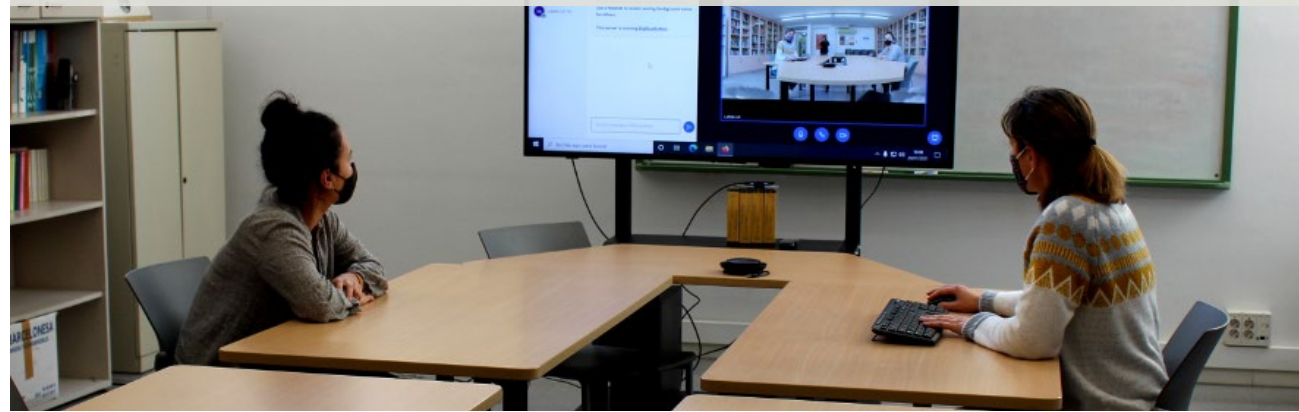
### Hem abordat la persecució de les ONG a l'Amèrica Central

El mes d'octubre es convoca una primera reunió d'entitats amb problemes a Nicaragua a causa de la Llei que fiscalitza i controla l'activitat de les ONG internacionals, en el marc de la crisi política i democràtica que viu el país. De seguida les entitats van plantejar que es tractava d'un problema a tot Amèrica Central amb lleis similars d'«agents estrangers» al Salvador i Guatemala, afegides a les dificultats històriques a Honduras. A partir d'aquesta primera reunió i d'una crida al Breus, es va veure convenient obrir un grup de treball per tractar les problemàtiques de la regió (que no es reunirà fins al 2022) amb l'objectiu immediat de recollir i traslladar peticions als directors de cooperació i de l'ACCD de cara a les convocatòries del 2022 i el nou Pla director. Al llarg de l'any **hem fet difusió de la situació** als diferents països. En el cas del [Salvador](#), al maig i al novembre vam adherir-nos i difondre els comunicats del FOCIS, el fòrum d'ONG internacionals en aquest país, per les amenaces a l'estat de dret, i l'avantprojecte de Llei d'agents estrangers, i reenviat als responsables tècnics i polítics de la cooperació a la Unió Europea i Regne Unit. I en el cas de [Nicaragua](#) van denunciar la criminalització de les ONG i vam demanar el respecte als drets humans amb motiu del tercer aniversari de la crisi democràtica al país.

El 8 de novembre vam acollir la visita del **procurador de Drets Humans de Guatemala, Augusto Jordán Rodas, i la directora de programes i projectes de la Fundació de Antropologia Forense de Guatemala, Nancy Valdez**. Després d'una crida a les entitats amb projectes o experiència a Guatemala, i a petició seva, vam rebre a la federació al procurador Sr. Jordán Rodas y la Sra. Nancy Valdez en la seva gira per Catalunya. Tant la procuradoria (el nostre Síndic de Greuges) com la fundació reben fons de l'ACCD per a la capacitat de les institucions guatemalenques i la incidència institucional en matèria d'anticorrupció, victimologia i participació ciutadana. **El procurador ens va explicar les dificultats tant econòmiques com legals amb que les quals es troba a la seva feina, i va confirmar el context de crisi social i política al país.**

### **Hem donat suport a activistes dels drets humans i hem denunciat la repressió al Marroc i Colòmbia**

A l'abril, la federació es va sumar al manifest de suport d'Hele-na Maleno, defensora de drets humans a la frontera Sud, a iniciativa de Caminando Fronteras, i arran de la seva expulsió del Marroc. Lafede.cat va promoure també una declaració institucional al Consell Municipal de Cooperació Internacional de l'Ajuntament de Barcelona en suport d'aquesta activista. El mes de maig, la federació ha denunciat a través de comunicats la repressió a [Colòmbia](#) de les manifestacions ciutadanes contra la reforma tributària del Govern d'Iván Duque, i s'ha afegit a les crides internacionals per demanar respecte al dret a la vida i la protesta.



### **Hem començat el treball d'incidència i posicionament en intel·ligència artificial i drets humans**

Arran de la constatació de la implementació massiva de tecnologies d'intel·ligència artificial sense cap mena de control de la societat civil i la vulneració de drets que suposen, la federació comença a mapejar quines entitats treballen el tema. **Al mes de juny va coorganitzar les «Segones Jornades d'Intel·ligència Artificial i Drets Humans amb l'Espai Societat Oberta i m4 social i la Taula del Tercer Sector»**, on diferents expertes i activistes van posar èmfasi en la necessitat de fomentar la participació de la societat civil organitzada en la presa de decisions sobre la transformació digital. **Finalment, al mes d'octubre la federació incorpora el perfil d'una persona especialista que es dedicarà a fomentar la digitalització justa i a empoderar les entitats en temes d'intel·ligència artificial, ús de dades i transformació digital.** Al mes de desembre, la federació participa en la taula «Impacto Social de la Inteligencia Artificial: Oportunidades y Retos», organitzada per l'European Anti Poverty Network i M4Social-La taula del tercer sector social de Catalunya dins del marc de les Jornades [«Digitalización en el Tercer Sector»](#). Fruit d'aquest recorregut, la federació comença a assistir a les trobades del grup de treball «IA-Barcelona», impulsat per l'Espai Societat Oberta, punt de trobada d'entitats i acadèmics experts en el tema.



## Eix de Migracions

L'eix de Migracions és l'espai d'intercanvi d'informació, projectes i campanyes vinculades als temes de refugi i migracions. Durant el 2021 ha centrat la seva activitat en la **formació interna en clau antiracista i en el treball al voltant de la Llei i Reglament d'estrangeria**.

### Hem promogut la formació i generació de coneixement sobre antiracisme

El 10 de juny es va organitzar la sessió formativa «Eines per lluitar contra la islamofòbia», a càrrec de la Salma Amasian. La formació, que donava continuïtat a les celebrades el 2020, va ser ben valorada, tant pel qüestionament aportat com per l'enfocament interseccional i la necessitat de tractar un tema com la islamofòbia, molt invisibilitzat als mitjans i a la societat.

### Hem fet incidència política i hem comparegut al Senat per parlar sobre la Llei d'estrangeria

El treball sobre la Llei i el Reglament d'estrangeria ha ocupat gran part del treball de l'eix durant el 2021, treball que s'ha fet juntament amb col·lectius i entitats no federades. Malgrat que l'objectiu final és la derogació de la Llei, davant la impossibilitat d'aconseguir-ho a curt o mitjà termini, l'eix planteja aprofitar l'actual context polític per fer canvis al Reglament, canvis que només depenen del Govern i no de cap relació de forces parlamentàries, per millorar la vida de les persones migrants a l'Estat espanyol. Així, [el 26 de gener dos representants de l'eix de Migracions van participar en una ponència al Senat en el marc de la comissió d'estudi creada sobre la Llei d'estrangeria](#). La federació va comparèixer a proposta d'ERC i en qualitat d'entitat ex-

perta, i va presentar les seves propostes de modificació de la Llei i el seu Reglament. En la compareixença, els representants van argumentar que la Llei requereix canvis i ajustos en diversos articles, així com la necessitat de dotar-la d'una major perspectiva de drets humans per tal de reduir la seva orientació econòmica i securitària i reduir aquells aspectes més ambigus que obren la porta a una gran discrecionalitat en la seva aplicació.

El treball de l'eix continua amb l'elaboració d'una enquesta adreçada a persones migrants i a professionals de l'àmbit d'estrangeria per tal de detectar els punts que més preocupen i identificar demandes o propostes de solucions. A partir de l'anàlisi de **les enquestes es planteja treballar amb les clíniques jurídiques de les universitats per fer el redactat dels articles que es proposen modificar**. Es fan dues versions d'una enquesta, en català i en castellà, i després d'uns setmanes de difusió es recullen 31 propostes. A finals d'any, l'eix decideix consultar els diputats i senadors sobre el canvi del reglament i si es tenen garanties de fer el treball previst amb les clíniques jurídiques.

### Hem ampliat els espais de xarxa i incidència on participem

L'eix segueix donant suport a la Coordinadora Obrim Fronteres, que el 2021 s'ha constituït en associació, amb la participació d'una representant de l'eix a les reunions i el seguiment de la seva activitat. El 6 de juliol de 2021, després del corresponent procés, la plenària del Consell Municipal de Migracions de l'Ajuntament de Barcelona, **aprova l'entrada de Lafede.cat com a membre en l'apartat d'entitats veïnals, cíviques, culturals i sindicals, amb vocalia immigració i refugi**. L'entrada al CMIB és una oportunitat per fer xarxa a la ciutat de Barcelona en temes de migracions i refugi i per articular la incidència política en aquest àmbit.



## Eix de Pau i no-violència

L'eix és l'espai de trobada de les entitats de pau de Lafede.cat i fa seguiment de les polítiques públiques de pau i dels seus organismes especialitzats, l'ICIP i Consell Català de Foment de la Pau. Durant el 2021, l'eix ha impulsat la creació d'un grup de treball de pau en el marc de la coordinadora estatal d'ONG. L'activitat de l'eix ha estat molt marcada per dos fets de molt diferent signe: la mort de l'Arcadi Oliveres, un dels pares intel·lectuals i polítics de la federació, i la celebració del WPC, el congrés internacional de la pau a Barcelona.

### Hem acomiadat a l'Arcadi Oliveres fent-li els homenatges que mereixia

Des del moment en què es va fer pública la malaltia d'Arcadi Oliveres, la junta de la federació va comunicar-li al mateix Arcadi la idea de posar-li el seu nom a la seu, recuperant així una idea que ja s'havia valorat molts anys abans, quan la federació s'havia traslladat a la seu del carrer Tàpies. **La junta de la federació va voler així reconèixer el paper determinant d'Arcadi Oliveres en la formació política de tota una generació** i en la creació tant de la federació com de la mateixa cooperació catalana en impulsar, juntament amb el Joan Gomis, la primera campanya pel 0,7 %, el 1981.

El 23 de febrer va tenir lloc l'acte oficial de canvi de nom de la seu de Lafede.cat, que, a partir d'aquell dia, va passar a anomenar-se Espai Arcadi Oliveres-Casa de la Justícia global. Gràcies a l'Ajuntament de Barcelona, i atès que el local és de la seva titularitat, el canvi de nom es va poder fer amb molta rapidesa i va permetre l'assistència del mateix Arcadi Oliveres abans de morir. A l'acte van assistir l'alcaldeessa Ada Colau i el conseller d'Exteriors, Bernat Solé, que van agrair el seu com-



promís vital. La participació presencial va ser molt limitada a causa de les restriccions sanitàries, **però l'acte es va retransmetre per streaming (125 persones), i amb posterioritat el van veure més de 1.200 persones.**

*D'esquerra a dreta: Bernat Solé, Arcadi Oliveres, Ada Colau i Luca Gervasoni. Febrer, 2021. Font: Ajuntament de Barcelona*

### Hem fet seguiment de les polítiques de pau i hem fet propostes per a les eleccions

L'eix de Pau ha donat **seguiment al Consell Català de Foment de la Pau, marcat aquest any pels debats al voltant de la seva utilitat i eficàcia per al foment de polítiques públiques de pau.** S'ha creat un grup de treball per a la seva anàlisi i revisió, del



qual formen part representants de la federació, i s'ha encarregat un estudi sobre les seves tasques i funcionament. **La federació va proposar també cinc candidats per a la renovació de la junta de l'ICIP**, que també està en un moment de reorientació i ampliació del seu impacte.

Amb motiu de les eleccions al Parlament, la federació va compilar 50 demandes polítiques, entre les quals algunes de pau, com el compliment de les mocions i resolucions per a la desmilitarització, garantir els drets de les persones que es troben sota custòdia policial i mesures de pressió al Govern espanyol per a la reducció de la despesa militar i la ratificació del Tractat sobre la Prohibició de les Armes Nuclears, aprovat per les Nacions Unides el 2017.

### Hem format part del comitè organitzador del WPC-Congrés Internacional de Pau, el primer gran esdeveniment presencial del sector en dos anys

La federació ha format part del comitè organitzador del WPC-Congrés Internacional de la Pau, celebrat entre el 15 i el 17 d'octubre a Barcelona i liderat pel Centre Delàs sota el lema «(Re)imagina el món. Acció per a la pau i la justícia». Al congrés van estar presents les màximes institucions del país i la ciutat (el president Pere Aragonés; la consellera d'Exteriors, Victòria Alsina, i l'alcalde de Barcelona, Ada Colau), i hi **van participar més de 2.600 persones. Les entitats de l'eix de Pau van tenir un paper destacat en la seva organització**, i l'espai va servir per reactivar el moviment pacifista i antimilitarista català.

En el marc del congrés, el 7 d'octubre la federació va organitzar, juntament amb l'Institut Català Internacional per la Pau-ICIP i el Centre d'Estudis sobre Dictadures i Democràcies, **un acte per recuperar la memòria i posar en valor el llegat del**

**Casal de la Pau de Barcelona**, un espai clau en la configuració del moviment de pau de Barcelona entre els anys setanta i els noranta. També amb l'ICIP, **la federació va proposar a la resta d'actors significatius del moviment de pau català** (administracions, entitats, coordinadores territorials, consells de joventut) la possibilitat d'organitzar un congrés català de pau el 2023, proposta que finalment es va anunciar durant el congrés. També en el marc del congrés es va fer un nou homenatge a l'Arcadi Oliveres, que van conduir la directora de la federació i el president.

*Taula rodona a l'acte "Memòria i llegat del Casal de la Pau de Barcelona, 7 d'octubre a l'Espai Arcadi Oliveres. Font pròpia.*



## Hem impulsat la creació d'un grup de treball de pau en la Coordinadora Estatal d'ONG

Els representants de la federació en la Coordinadora Estatal van constatar les mancances d'aquesta quant a discurs de pau mentre, per altra banda, algunes de les entitats de l'eix tenien com a principal objectiu d'incidència les polítiques del Govern central, l'espai natural de relació i incidència de la coordinadora. Va ser així com **es va acordar a l'eix, el març de 2020, iniciar converses per a la creació d'algun espai de treball**. Atès que la majoria d'entitats de l'eix formen a la vegada part d'Aipaz, la plataforma d'entitats de pau espanyola, l'abril del 2021 es van fer les primeres reunions tant amb Aipaz com amb la Coordinadora Estatal per tal de veure el possible encaix i les formes de funcionament. Finalment, i després d'una crida a les entitats de la coordinadora, **el novembre de 2021 es va convocar la primera reunió, en què van participar 12 organitzacions (7 de l'eix)** i les representants de la coordinadora, la federació i Aipaz, i en la. Trobada es va decidir que el grup es coordinaria entre Aipaz i l'eix de Pau de la federació. Les dues primeres reunions del grup van servir per posar en comú les preocupacions i el pla de treball de les diferents organitzacions i el de la mateixa Coordinadora Estatal. El 2022 caldrà construir una agenda conjunta amb **dos objectius fonamentals: incidir en les polítiques de seguretat del Govern espanyol i aconseguir que la pau estigui més present i vinculada als projectes i discursos de cooperació**.

## Hem denunciat la persecució d'Israel a les ONG locals i internacionals a Palestina

El grup de treball de Palestina, que depèn de l'eix de pau, és un dels més dinàmics i estables quant a participació de la federació, i té un funcionament completament autogestionat. Són el



*Manifestants palestines a la frontera de Gaza en una protesta l'any 2019.  
Font: Abed Rahim Khatib – Flash90*

primer grup de treball que ha decidit abandonar Google Drive com a plataforma de treball i utilitzar Nextcloud, la plataforma alternativa que es proposa des de la federació com a part de la seva estratègia de sobirania digital.

Aquest any, **el grup de treball ha combinat el treball tècnic amb el polític**. Així, al febrer va mantenir una reunió de treball amb l'ACCD, i al març va celebrar una jornada de reflexió interna. El grup, a més, ha estat molt pendent de la situació al país (al mes de maig va denunciar una nova ofensiva a Gaza), però sobretot ha cridat l'atenció sobre la persecució de les ONG, que s'ha intensificat durant el 2021, amb l'empresonament de la cooperant espanyola Juana Ruiz, la detenció de la presidenta de la Palestinian NGO Network i la designació com a «terroristes» de sis ONG que són contraparts habituals de les entitats catalanes. Mentre les entitats recullen i compartien informació sobre la situació del seu personal i projectes al terreny per tal d'elaborar un informe, el grup ha impulsat fins a tres comunicats sobre la criminalització a què estaven sotmeses tant les ONG internacionals com les palestines.





## Eix de Comunicació

L'eix de Comunicació és l'espai de trobada, intercanvi i formació entre comunicadors i comunicadores d'entitats. Els seus objectius bàsics són millorar les pràctiques comunicatives i incidir en els/les periodistes i els mitjans per millorar la qualitat de la informació i els discursos sobre Justícia global.

**Hem millorat les capacitats comunicatives de les entitats i coordinat formacions sobre temes clau de caire pràctic (rodes de premsa online i tècniques creatives de comunicació) i teòric (comunicació transformadora).**

Durant el mes de març, la federació, en col·laboració amb l'Observatori de Cooperació Descentralitzada de la Diputació de Barcelona, ha organitzat el curs «Tècniques creatives de comunicació i campanyes per a la justícia global» (quatre sessions online de quatre hores). El curs va ser impartit per Leónidas Martín, d'Enmedio Colectivo, i va consistir en la presentació d'estratègies creatives, recursos artístics i tècniques narratives adaptables a campanyes de comunicació per la transformació social i la justícia global. Hi van participar 15 entitats, que van quedar molt satisfetes dels aprenentatges i la metodologia.

Amb la pandèmia s'identifica la necessitat de fer formació relacionada amb nous formats que incorporin en major mesura les opcions en línia, com en el cas de les rodes de premsa. Des de l'eix de Comunicació es prepara una formació que se celebra al juliol amb el títol «Rodes de premsa digitals i nous formats comunicatius», a la qual s'inscriuen 18 entitats. La participació és de 23 persones, que van valorar molt positivament el caràcter dinàmic de la formació i la possibilitat de conèixer diferents eines per millorar l'efectivitat de la comunicació digital. Un dels

temes abordats va ser la planificació de les rodes de premsa en línia, així com l'ús a favor de les noves tecnologies per millorar la relació de les entitats amb la premsa (vegeu 3.2.1 Suport a les organitzacions – Pla de formació anual).

**El 17 de desembre s'organitza el seminari «Beques Devreporter: inspirant projectes de comunicació transformadora»**, durant el qual es presenten projectes periodístics i comunicatius becats o inspirats per les beques Devreporter. Els objectius eren: a) disposar d'informació actualitzada sobre indicadors i pràctiques innovadores de comunicació transformadora, b) incor-

SEMINARI

**Beques Devreporter:  
inspirant projectes de  
comunicació transformadora**

**17 de desembre, 10 h a Lafede.cat**  
ACTIVITAT PRESENCIAL

Al llarg de les seves diferents edicions les Beques Devreporter han estat acompanyades de reflexions i activitats relacionades amb el periodisme i la comunicació transformadora.

Aquestes activitats han inspirat a la vegada nous projectes que coneixerem de primera mà i que ens conviden a reenforçar la comunicació de les entitats.

- **Yolanda Polo**, Coordinadora estatal d'ONG, Projecte Coordinadora-La Marea "Comunicación con enfoque de derechos humanos"
- **Eloisa Nos**, Universitat Jaume I, Projecte "Nadie dijo que fuera fácil 2. Indicadores per a organitzacions transformadores"
- **Pablo Zareceansky**, Quepo, Comunicació per a la incidència social
- **Maria Altimira**, Premi Natali de periodisme de la Comissió Europea pel reportatge "Abusos als camps de maduixes" becat amb la Devreporter

AMB EL SUPORT DE:

Lafede.cat  
C. Tàpies, 1-3 Barcelona L2-L3 Paral·lel

Ajuntament de Barcelona

Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament

Generalitat de Catalunya

ORGANITZA:

la fede CAT

porar tot aquest bagatge a properes edicions de les beques, i c) generar sinergies amb altres actors per dissenyar noves propostes de comunicació transformadora.

Així, els projectes becats van ser: «Abusos als camps de maduixes», que va obtenir el Premi Lorenzo Natali atorgat per la Direcció General d'Associacions Internacionals de la Comissió Europea (DG INTPA); el treball d'acompanyament de Quepo als projectes becats, per millorar i potenciar la seva difusió i millorar les capacitats comunicatives de les entitats implicades; el projecte «Comunicar con enfoque de derechos humanos» de la Coordinadora Estatal d'ONG amb La Marea i el projecte «Nadie dijo que fuera fácil 2», d'Ongawa i la Universitat Jaume I de Castelló, de sistematització d'indicadors de comunicació transformadora. Totes les experiències van destacar el caràcter de punt d'inflexió de les beques i la seva capacitat per generar noves xarxes i iniciatives. Van participar-hi 12 persones i es va generar un document resum compartit a tot l'eix de Comunicació.

### Apropem les entitats al món audiovisual a través dels festivals de cinema

La pandèmia ha augmentat el consum audiovisual, i les televisions tradicionals perden audiència i rellevància davant les plataformes. En aquest context **és important augmentar també les capacitats audiovisuals de les entitats**, i després de l'experiència de les beques Devreporter **és prioritari conèixer i apropar-se a la indústria per poder ser-hi presents amb produccions o propostes pròpies**.

La federació ha col·laborat amb la primera edició del festival de cinema de drets humans «Impacte». El divendres dia 9 d'abril vam assistir a la taula rodona «La ficció i els drets humans: es-

tudi de cas de la pel·lícula Mediterráneo», juntament amb el director i el productor de la pel·lícula. A través dels eixos d'Educació i Comunicació es van identificar dues entitats que van participar en els col·loquis de dues pel·lícules del festival.

A més durant el tercer trimestre de l'any s'ha posat en marxa el programa Acció Cinema, impulsat per l'ACCD, el Catalunya Film Festival i Lafede.cat. El mes d'octubre la consellera d'Exteriors, Victòria Alsina, va presentar-lo en el marc del Filmets Badalona Film Festival, i **la federació va participar en el debat posterior, «Acció Cinema: per un món més just»**. Al desembre es va presentar el programa a les entitats i els seus objectius: exhibició dels treballs audiovisuals de les entitats als diferents festivals catalans, participació de les entitats als espais paral·lels i trobades i formacions entre el sector audiovisual i les ONG. Es comença a treballar per recollir informació sobre els treballs audiovisuals de les entitats dels últims tres anys.

### Ampliem la participació en jurats de comunicació i periodisme

Lafede.cat, a partir de la seva experiència amb les Beques Devreporter, ha col·laborat amb la Direcció General per a la Promoció i Defensa dels Drets Humans del Govern en el **redisseny de les properes convocatòries dels Premis Laya, de documentals de drets humans**. La federació s'ha incorporat també com a jurat del Premi Gomis de periodisme solidari i del Premi Solidaritat de l'IDHC.

Les beques Devreporter 2021 van ser per **«Abusos als camps de maduixes»**, el projecte **«Comunicar con enfoque de derechos humanos»** i el projecte **«Nadie dijo que fuera fácil 2»**



## COMUNICACIÓ EN XIFRES



### Comunicació interna

#### El butlletí setmanal intern segueix augmentant el grau d'obertura

L'any 2021 s'han enviat **44 butlletins** de Breus interns setmanals i **13 Breus especials** (amb motiu de les assemblees, la inauguració de l'Espai Arcadi Oliveres i el Protocol contra les violències masclistes). La **mitjana d'obertura ha estat del 36,69%, més de tres punts superior a la de l'any anterior** (33 %), una xifra alta per a aquest tipus de butlletins. Tot i així, es continua fent difusió interna sobre l'ús del Breus com a mitjà d'informació entre les entitats i s'actualitza la base de subscriptors periòdicament per arribar al màxim de persones vinculades a les entitats federades. Els Breus més consultats han estat en relació amb el canvi de nom de la seu de la federació a Espai Arcadi Oliveres, als resultats de les votacions de les Assemblees Generals o les notícies sobre formacions.



### Comunicació externa

#### Web: es manté estable el nombre de visites

Durant l'any 2021, Lafede.cat ha publicat un total de **56 notícies web**, de les quals quatre són comunicats o posicionaments. L'any 2020 es van publicar 49 notícies, per tant **hi ha hagut un increment del 14 % respecte de l'any passat**. Quant a **visualitzacions es comptabilitzen 71.271**, xifra que suposa una lleugera baixada de visualitzacions del 7 % respecte del 2020, però el temps mitjà de visita per pàgina augmenta, i és de 2,13 minuts (2,07 minuts el 2020). Durant el 2021, **la web www.justiciaglobal.cat ha tingut 4.774 visualitzacions** amb un temps de navegació mitjà de 2,04 minuts. Les persones que visiten la web ho fan principalment a través del navegador (47 %) o de cercadors (38 %). Pràcticament un 10 % (9,91 %) ho fa per xarxes socials, sobretot via Twitter (84,55 %). **El públic del web està categoritzat com a dones en un 72 % i com a homes un 29 %**. L'edat inclou una forquilla entre els 25 i els 64 anys.

#### Notes de premsa: hem augmentat significativament l'impacte a premsa

L'any 2021 s'han enviat **22 notes o convocatòries de premsa** (15 d'activitats pròpies, i set a petició d'entitats), moltes més que el 2020 (13), xifra que ha significat un **impacte significatiu als mitjans: hem aparegut 79 vegades (37 impactes més, un 88 %)**. Entre les principals temàtiques destaquen el ressò de l'acte amb Arcadi Oliveres fer posar-li el seu nom a la seu, la campanya per denunciar la manca de compromís amb la solidaritat dels pressupostos del Govern català (amb un complet reportatge al TN de TV3 el 2 de desembre) o el comunicat sobre la persecució política de les ONG.

#### Intercom: es prepara la seva renovació per ser més útil i eficaç

El butlletí setmanal extern de la federació **arriba a 4.309 persones (84 més que l'any 2020)**. A l'Intercom - l'Agenda de la Justícia global s'han publicat **536 articles, 121 més respecte de l'any anterior**, xifra que significa que les entitats reprenen progressivament la seva activitat pública. Del total d'articles, **207 són activitats, 84 són formacions, 187 són ofertes i 58 notícies de Lafede.cat**. El 74 % dels articles han estat autopublicats per les entitats (un 4 % més respecte de l'any anterior), fet que evidencia la quasi total autogestió de l'eina per part de les entitats. Des de la seva creació l'any 2015, ha rebut 843.692 visites. Atès que s'ha convertit en un butlletí important per al sector, però al mateix temps ha començat a mostrar les seves limitacions tècniques, l'últim trimestre de l'any s'han dedicat molts esforços a treballar en la renovació d'aquesta eina d'informació.

#### Xarxes socials: són el principal mitjà per arribar a la ciutadania, amb Twitter com la xarxa de més presència

Hem acabat l'any 2021 amb **15.378 seguidors/es a Twitter (690 més respecte de l'any anterior)**. A **Facebook hem guanyat 477 seguidors fins a arribar als 3780**, i la pàgina té 3.300 «m'agrada». Hem consolidat l'ús d'**Instagram amb 2.410 seguidors, 378 més que l'any 2020**. Hem publicat nou vídeos, i ja són 214 persones subscriïdes al nostre canal (un augment de 45 persones respecte de l'any anterior). Al canal de **Youtube es comptabilitzen un total de 3.800 visualitzacions als vídeos i de 23.600 impressions**. L'accés als vídeos és principalment per Twitter (16,4 %), mail (9 %) o cercadors (8,4 %). Durant el 2020 es va obrir un perfil a la plataforma de vídeos Vimeo per tal de publicar de manera privada i només amb accés per a les entitats membre alguns vídeos formatius o de campanyes.



## Eix de Justícia ambiental

L'eix de justícia ambiental s'entén com un espai de trobada i reflexió sobre els debats ambientals amb una mirada de justícia global. Durant el 2021 s'ha continuat en la línia d'elaboració de mapes que mostrin quins són els impactes del nostre model capitalista d'extracció, producció, transport i consum al Sud Global.

### Hem participat en les jornades: «Recuperem el futur» a Can Masdeu el 2, 3 i 4 juliol

Durant la primavera, l'eix de Justícia ambiental de Lafede.cat s'ha estat reunint amb les entitats que conformen la Xarxa per la Justícia Climàtica amb l'objectiu de preparar la trobada «Recuperem el Futur», que s'ha dut a terme a Can Masdeu (Barcelona) l'1, 2 i 3 de juliol. Aquestes jornades han estat un espai d'articulació dels moviments per la justícia climàtica, social i feminista per fer front a l'emergència climàtica i treballar per assentar les bases de la transició ecosocial. Durant els tres dies hi ha hagut formacions simultànies i debats estratègics. Per la seva banda, les entitats que formem l'eix de Justícia ambiental de la federació han organitzat una de les taules de la trobada que ha dut per títol «Transició verda i digital pel Sud Global? Extractivisme, migracions, conflictes ambientals i condicions laborals», en què hi han participat membres de CICCRA Justícia Ambiental, Justícia i Pau, SETEM i Sindicat dels Manters. A les jornades s'ha presentat el mapa de conflictologia ambiental de la ciutat de Barcelona realitzat l'any 2020. En les jornades van participar més de 300 joves provinents de tot Catalunya. Al nostre taller hi varen assistir prop de 50 persones que varen ser molt participatives i varen mostrar molt d'interès a conèixer quins són els impactes que suposa el nostre model de consum al Sud Global.

### Hem impulsat un mapa participatiu d'impactes energètics de Barcelona al Sud Global

La federació ha tornat a generar un procés col·lectiu amb diferents actors de la ciutat de Barcelona que treballen dins l'àmbit de la justícia ambiental per **fer una diagnosi conjunta i identificar els focus de conflicte socioambiental a la Ciutat Comtal**, a fi d'elaborar un mapa dels impactes del seu model energètic i conflictologia ambiental al Sud Global. Per a tal efecte s'ha organitzat un taller el 5 d'octubre a la Lleialtat Santsenca, en què hi han participat un total de 30 persones provinents d'entitats del món de la solidaritat internacional, de l'ecologia política i ambiental i del món universitari, així com de diferents unitats de gestió de l'Ajuntament de Barcelona. Durant els mesos d'octubre i novembre s'ha fet una recerca exhaustiva i amb profunditat que ha permès contrastar les dades que han obtingut de les diferents entitats participants, així com per a dur a terme una descripció de possibles actors que caldria considerar en el disseny del mapa. A partir d'aquesta recerca s'ha començat a aterrar una proposta, que s'ha anat contrastant amb els diferents actors. Durant el mes de desembre es treballa en el disseny definitiu.

*Jornades «Recuperem el futur» a Can Masdeu el 2, 3 i 4 juliol de 2021.*



## XARXES I PLATAFORMES

Lafede.cat fa incidència social a través de xarxes i plataformes amb altres entitats per tal de difondre i construir col·lectivament el concepte de justícia global. Durant l'any 2021, les principals xarxes i plataformes en què ha estat present la federació són:

### En l'àmbit català:

- **Xarxa Justícia Climàtica:** s'ha participat en l'organització de les jornades «Recuperem el Futur», que s'han fet a Can Masdeu el 2, 3 i 4 de juliol.
- **Xarxa de Transicions feministes:** la federació en forma part juntament amb la Xarxa d'Economia Solidària, la Federació de Cooperatives de Treball, el Consell Nacional de la Joventut, el Consell de la Joventut de Barcelona i Coopolis. Durant l'any 2021 s'ha reunit sis vegades i ha compartit formacions i experiències, i també ha iniciat la preparació d'objectius i continguts de la segona edició d'unes jornades que tindran lloc l'any 2022.
- **Plataforma +Drets, +Justícia social:** la federació és membre fundador d'aquesta plataforma, que es va constituir el 29 de novembre i de la qual formen part els principals sindicats (UGT, CCOO) i entitats d'acció social (com ara Plataforma per una fiscalitat més justa, Marea Blanca, CNJC i l'Associació d'Actors i Actrius de Catalunya). La plataforma va néixer per defensar els drets i reivindicar la justícia social de la ciutadania. El 12 de desembre va sortir al carrer per reclamar més drets i que el Govern destini el 0,7 % a polítiques públiques per a la justícia global (vegeu [manifest](#)).



Foto Ferran Nadeu / El Periódico

- **Taula per Colòmbia:** Lafede.cat continua formant part de la taula com a socia i col·laborant amb la seva quota i amb suport comunicatiu. A més, comparteix la seu amb la taula i dona suport logístic en la gestió dels espais comuns. La seva participació en les reunions i accions les vehicula a través de les entitats que també són membre de les dues plataformes.
- **Trobades amb les coordinadores territorials:** dins el marc de les relacions amb les coordinadores territorials, la federació va reunir-se amb les juntes d'aquestes el 10 de juny a Lleida. D'aquesta trobada hauria de sortir un full de ruta comú per tal de treballar una agenda comuna.



## A l'Estat espanyol:

- **Coordinadora ONGD d'Espanya:** Lafede.cat continua formant part de la Junta Directiva de la coordinadora amb la representació del Miquel Carillo des del 2019. Com a entitat membre, Lafede.cat vam participar en l'Assemblea General Ordinària celebrada de manera virtual, i també en diferents actes als quals s'ha convidat la federació per tal de presentar diferents línies de treball obertes: l'estudi diagnòstic per a l'harmonització de les convocatòries catalanes (18 de març), la presentació de l'eix d'Empresa i Drets humans (10 de juny) o compartir estratègies i eines de comunicació (20 de juliol). El 7 d'octubre, a més, vam participar al webinar sobre el model de cooperació espanyola, dins la proposta de reforma de la Ley de cooperación espanyola.
- **Red de Coordinadoras Autonómicas:** hem participat en les sis reunions que ha convocat la Red el 2021 (13 de febrer, 9 de març, 18 de març, 29 d'abril, 5 de juny i 18 de setembre), i també en l'Encuentro Estatal que s'ha fet a Múrcia del 26 al 28 de novembre, i on s'han compartit estratègies de finançament, d'incidència i de comunicació de les diferents coordinadores i federacions subestats. Cal destacar l'elaboració i presentació de l'informe sobre l'ajuda oficial descentralitzada dels anys 2018 i 2019, en què denunciem que Catalunya només dedica un 0,11 % del seu pressupost a cooperació internacional i justícia global, molt lluny d'allò que aporten les comunitats més solidàries de l'Estat.

## Ens hem adherit a 30 manifestos i/o posicionaments relacionats amb la justícia global

Al llarg del 2021, Lafede.cat s'ha adherit a 30 manifestos i/o posicionaments a iniciativa pròpia i/o d'altres plataformes i organitzacions vinculades amb la justícia global. Hi ha tres canals pels quals la federació promou i/o dona llum verda a l'adhesió d'un manifest o posicionament: a demanda dels eixos (16 vegades), per l'aprovació directa de la junta (enguany en deu ocasions) o a demanda d'un mínim de tres entitats federades (quatre ocasions).

Durant el 2021, la federació ha promogut declaracions en favor de defensores de drets humans com són la Juana Ruiz i l'Helena Maleno, així com per denunciar vulneracions de drets humans de la població de països en què tant la federació com les entitats hi tenen vinculació estreta, com és el cas de Colòmbia, Nicaragua, el Salvador i Palestina. També s'ha donat suport a les persones migrants i refugiades i s'han denunciat la vulneració dels seus drets, ja sigui en les fronteres europees o en la situació que viuen als CIE. Alhora, Lafede.cat s'ha adherit a manifestos per denunciar els feminicidis i per demanar l'eliminació de les patents de les vacunes, així com la reducció dràstica de la despesa militar. També per exigir l'abolició del deute extern dels països més empobrits, la sortida del Tractat de la Carta de l'Energia i la no-ampliació dels aeroports catalans, així com l'aturada de l'arribada de creuers als ports catalans; per denunciar l'abús de poder d'empreses transnacionals, com és el cas d'AGBAR, així com per defensar la política pública de cooperació internacional arreu de l'Estat i perquè la intel·ligència artificial es reguli sota el paradigma dels drets humans.

# Gestió econòmica

## Gestió dels ingressos

### Nou augment de les quotes de les entitats

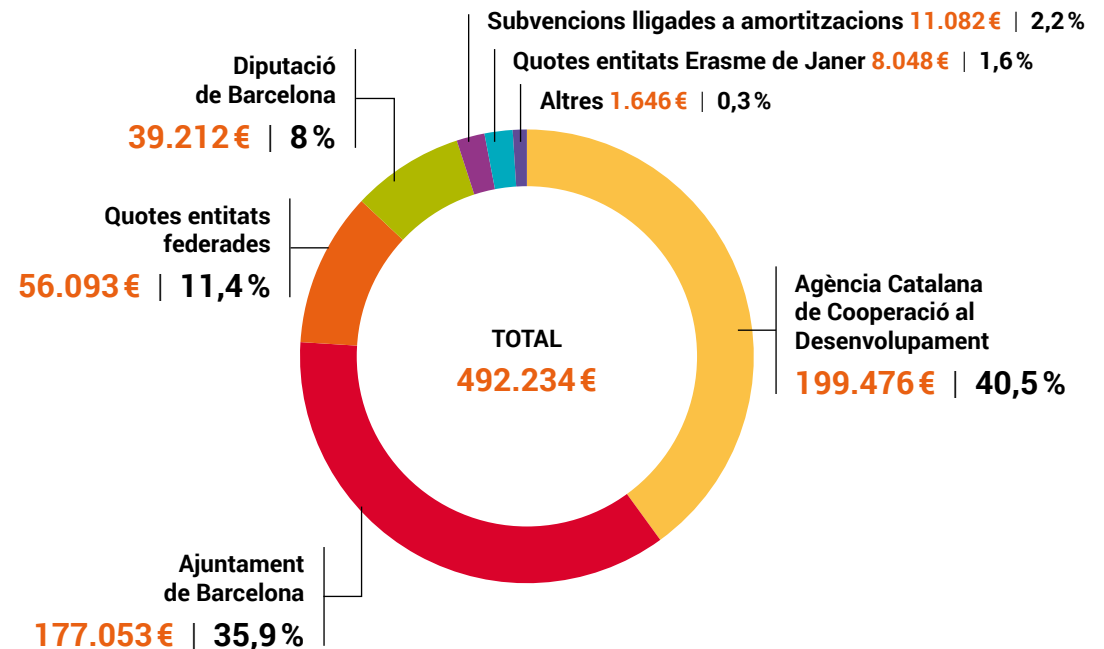
Lafede.cat es finança principalment a través de convenis amb les administracions catalanes i les quotes de les entitats. Enguany els ingressos han estat un total de 492.879 €, un 24,16 % menys respecte de l'any anterior (649.977 €), atès principalment a la finalització del projecte europeu «Frame, Voice, Report» l'any 2020.

Durant l'any 2021, el conveni amb l'**Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament** va pujar a 225.000 €, dels quals s'han executat **199.476 €** com a activitats i 6.000 € com a equipament, i quedant 19.254 € pendents d'executar el 2022. Pel que fa al **conveni amb l'Ajuntament de Barcelona** ha estat de 195.000 €, per dos projectes dels quals s'han executat **177.053 €** com a activitats i 4.147 € com a equipament, i quedant 13.800 € pendents d'executar el 2022. **Quant a la Diputació de Barcelona**, s'han executat **39.212 €** (corresponents al conveni 2020-2021), quedant pendents 738 € per a l'any següent.

En relació amb les quotes de les entitats federades, **el 2021 continua la tendència ascendent, ja que s'han ingressat més diners per aquest concepte que els dos anys anteriors; en concret, 56.093 €, un 12,01 % respecte del 2020 (50.077 €) i un 19,66 % respecte del 2019 (46.877 €). Aquest augment es deu al compromís de les entitats en les seves obligacions i en la renovació de la base social de la federació.** En aquest sentit, la modificació aprovada a l'Assemblea General Extraor-

dinària en relació amb el termini de les quotes millorarà els calendaris d'entrega de les entitats, afavorint el càlcul i el seu cobrament.

D'altra banda, s'han ingressat les quotes de les entitats usuàries de l'Espai d'Entitats Erasme de Janer, amb un total de 8.048 €. Tot i que es tracta d'un ingrés inferior respecte de l'any passat, la suma recaptada permet l'autogestió de l'espai i que Lafede.cat no assumeixi cap despesa dels serveis comuns.





## Gestió de les despeses

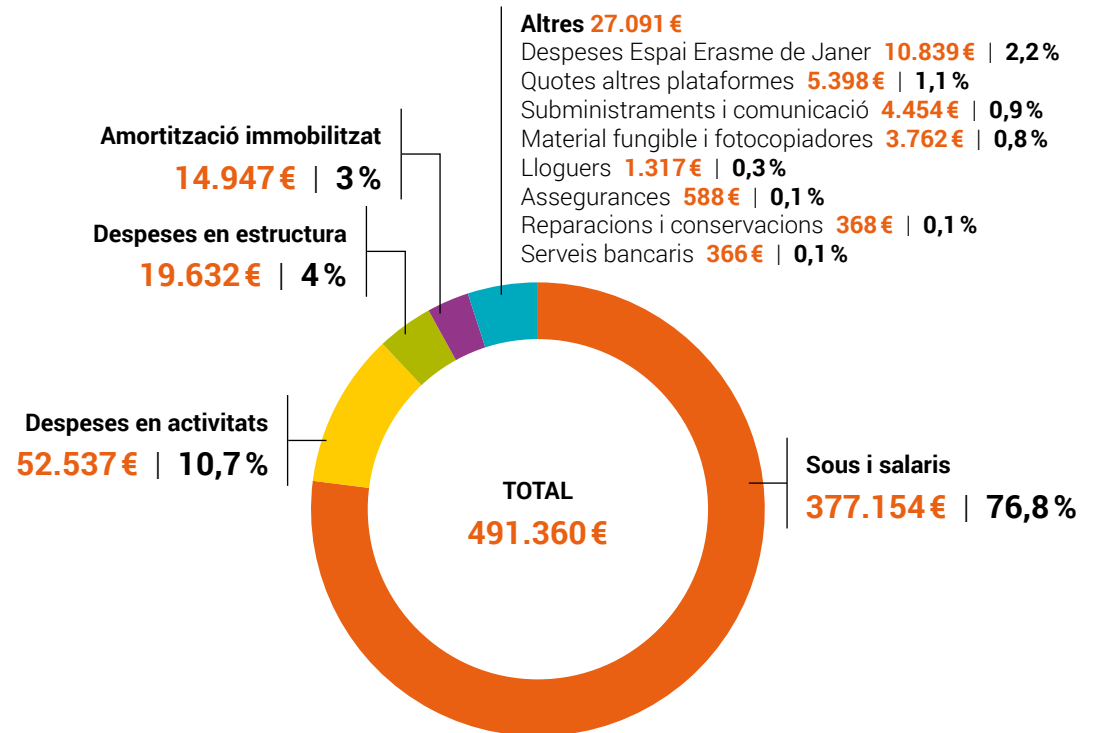
Les despeses de 2021 sumen un total de **491.360€**, un 21,79 % menys respecte de l'any anterior (628.312 €). Aquesta disminució es deu a la finalització dels fons europeus.

La **principal despesa per a la federació**, en tant que plataforma de segon nivell dedicada principalment a la coordinació d'actors i la incidència política i social, són els sous i salaris, que ocupen el 76,76 % del total, l'equivalent a 377.154 €. Durant aquest 2021 s'ha reincorporat la direcció, s'ha consolidat la plaça de coordinació i s'ha incorporat una nova persona a l'equip.

Enguany, l'import per **activitats és de 52.537€** (un 52,25 % menys respecte de l'any anterior). Aquesta davallada respon a la finalització del projecte europeu «Frame Voice Report» el 2020, que ha comportat també una reducció de les despeses en l'execució d'activitats (subvencions en cascada). D'altra banda, s'ha produït un increment en la inversió en equips (ordinadors portàtils, renovació Intercom) a causa de la seva renovació (canvi d'equips de sobretaula per portàtils) i a continuar amb l'aposta per un servidor compartit en el projecte PlataformESS. La resta de partides s'han mantingut com l'any anterior, amb lleugeres variacions.

La **despesa d'estructura** (on s'inclouen les partides d'auditories i avaluacions externes) passa de 23.353 € el 2020 a 19.632 € el 2021.

Finalment, l'aposta per una economia social i solidària es reflecteix en la partida destinada a «quotes a altres plataformes», ja que Lafede.cat és sòcia de Pangea, Sinergia CRM, la revista *Crític* i la *Directa*.



## Balanç anual

Com l'any anterior, la valoració comptable general es pot considerar positiva. La **disminució dels ingressos (en un 24,44 %) i de les despeses (22,08 % menys)** s'explica per la finalització del projecte europeu «Frame, Voice, Report» l'any 2020.

Quant a ingressos, continuem amb un increment sostingut **en les quotes de les entitats federades**, i en els darrers dos anys (del 2019 al 2021) hi ha hagut un augment del 16,43 %. Enguany els convenis amb l'Ajuntament de Barcelona i l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament han suposat el 75 % dels ingressos (el 40 % l'ACCD i el 35 % l'Ajuntament). Tot i que continua sent molt **alta la dependència de finançament públic de Lafede.cat, que arriba al 88 %**, una dada a ressaltar és la **consolidació dels principals finançadors del sector** i el seu suport a través de convenis directes.

Aquesta aposta pel finançament públic exigeix una diversificació, tal com recull el nostre Pla estratègic 2020-2024 per evitar la dependència. La federació continua tenint resultats positius que reverteixen en fons propis, fet que li permet respondre a les tensions de tresoreria (a causa dels pagaments a final d'any d'alguns finançadors) sense haver de recórrer a crèdits.



**Lafede.cat** • Organitzacions per a la justícia global

C. Tàpies, 1-3, 08001 Barcelona • Tel. 93 442 28 35 • [informacio@lafede.cat](mailto:informacio@lafede.cat) • [www.lafede.cat](http://www.lafede.cat)

Amb el suport de:



**Ajuntament  
de Barcelona**



**Agència Catalana  
de Cooperació  
al Desenvolupament**



**Generalitat  
de Catalunya**